



# Informe de Gestión

## 2024

**FodeBax**





**Nuestra**  
esencia está  
en la *confianza*





## Queridos asociados

y miembros de nuestra gran familia Fodebax

Con profundo cariño, les extiendo un abrazo fraterno y los mejores deseos de armonía, prosperidad y unión en cada hogar. El año 2024, que pasó en un abrir y cerrar de ojos, estuvo cargado de aprendizajes, retos superados y momentos que reafirman nuestra fortaleza colectiva.

*Hoy, quiero compartir con ustedes este recorrido.*

El contexto nacional nos presentó un escenario complejo: incertidumbre económica, dificultades de liquidez en empresas, la migración de talentos en busca de oportunidades fuera del país y una polarización política que impactó la confianza empresarial. Sin embargo, Fodebax avanzó con paso firme. Cumplimos cada meta gracias a un ingrediente irremplazable: el poder de la solidaridad.

Esta sinergia nos consolida como uno de los Fondos de Empleados más sólidos y reconocidos en el sector de economía solidaria de Colombia.

Nuestra esencia está en la confianza que sembraron los fundadores y que hoy ustedes riegan con su dedicación. Cada asociado es un hilo en este tejido de historias de éxito, donde la previsión, la innovación y el apoyo mutuo son nuestra brújula.

Nuestro motor es la cooperación activa, los logros de este año son el reflejo de su compromiso, la participación masiva en las diferentes actividades de bienestar, desarrollo empresarial y cuidado ambiental, el dinamismo en los productos de ahorro y crédito y los diferentes espacios de diálogo y democracia donde cada voz construyó consensos y aporte a la estabilidad financiera de nuestro fondo.

El 2025 nos invita a seguir cultivando este modelo que transforma realidades. Reiteramos nuestro compromiso de generar frutos sociales, económicos y ambientales para todos, porque en la unidad encontramos la fuerza para crecer.

*¡Gracias por ser parte de esta historia!*



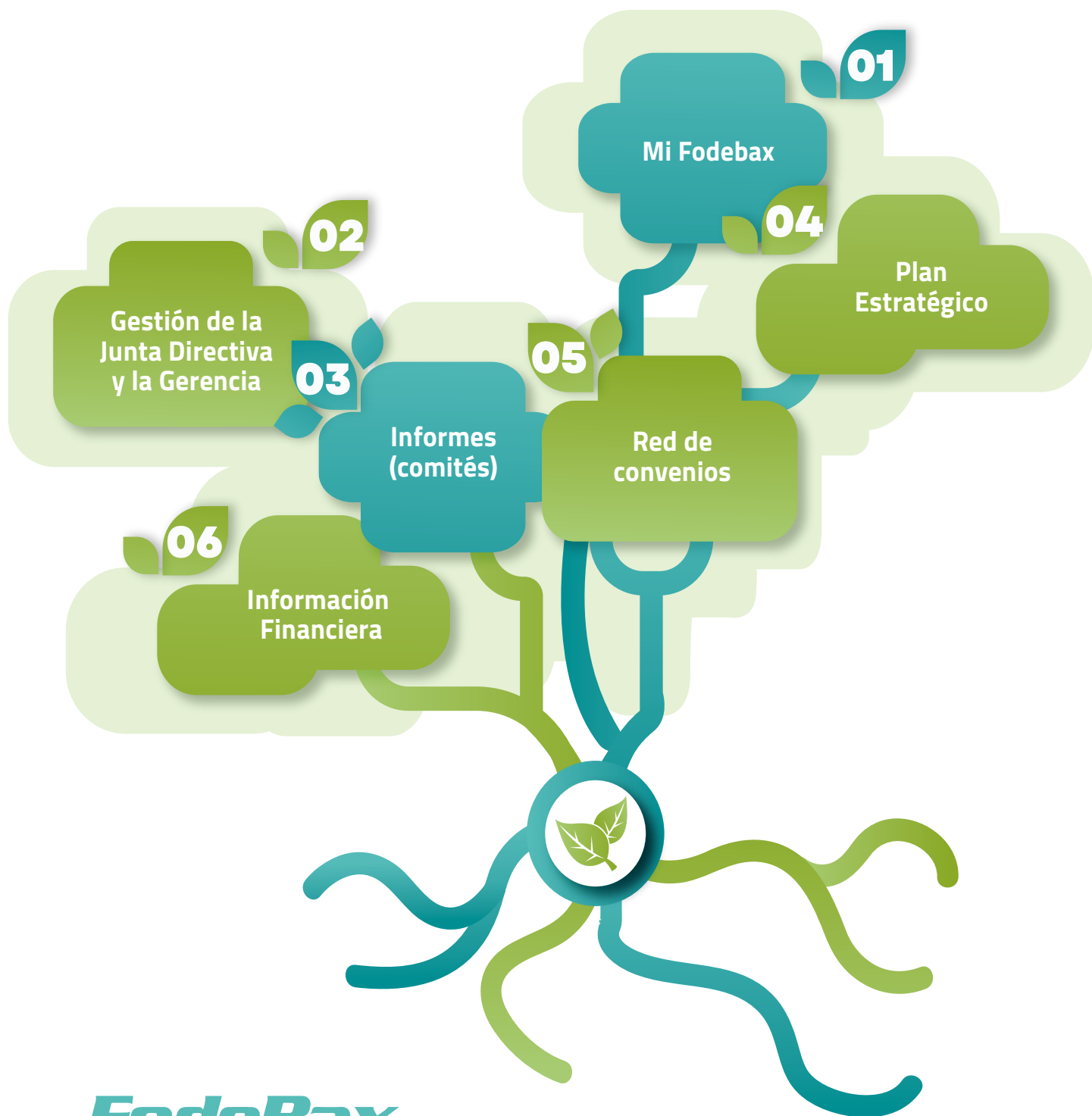
**CAROLINA SAEZ BASTIDAS**

Gerente General  
Fodebax





# TABLA DE CONTENIDO



**FodeBax**



# Nuestro propósito



## Misión

---

FodeBax será reconocida entre sus asociados, como la entidad que les genera bienestar y valor social, promueve la cultura digital y brinda canales auto gestionables.



## Visión

---

Ser el aliado de nuestro asociado y su familia en el cumplimiento de sus sueños, mejorando su calidad de vida, a través de la promoción de la cultura solidaria y sostenible, con un portafolio de productos y servicios alineado a sus expectativas.







# Valores Corporativos

**01**

## Solidaridad

Se establecerán relaciones de ayuda y apoyo mutuo, creando sentido de pertenencia en la totalidad de los Asociados y los Empleados.

**02**

## Respeto

Interactuamos con nuestros Asociados, Clientes, Empleados, Proveedores y la Comunidad en general considerando sus condiciones y circunstancias para actuar en concordancia con los derechos definidos en las leyes, las normas y los estatutos.

**03**

## Equidad

Los Asociados disponen de los Recursos y actividades del Fondo de Empleados de Laboratorios Baxter de forma justa.

**04**

## Igualdad

El Fondo de Empleados de laboratorios Baxter brinda un trato igual a cada uno de sus Asociados sin importar su raza, sexo, clase social.



# DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Nuestros ejes estratégicos soportan las decisiones que tomamos y guían nuestro camino.



## NUESTROS PRINCIPIOS SOLIDARIOS



### PRINCIPIOS SOLIDARIOS FODEBAX

#### ADHESIÓN LIBRE Y VOLUNTARIA



Al cierre del año 2024 nuestra comunidad sumó 1.902 asociados que de manera voluntaria han conformado esta organización. El 41% de nuestros asociados tienen más de cinco (5) años de antigüedad y el asociado con mayor antigüedad tiene 51 años de asociación.







## PRINCIPIOS SOLIDARIOS FODEBAX

### GESTIÓN DEMOCRÁTICA POR PARTE DE LOS ASOCIADOS



La democracia se vive en Fodebax de manera activa, nuestra estructura de gobierno se renueva cada tres (3) años y está compuesta por Delegados, Junta Directiva, Comité de Control social, Comité de Apelaciones y diferentes comités de apoyo que nombra la Junta Directiva.

Durante el año 2024 se llevaron a cabo las elecciones de nuestros Delegados quedando elegidos 37 y en el año 2025 se llevarán a cabo las elecciones de los demás órganos de administración y control.

### PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS ASOCIADOS



El aporte económico de nuestros asociados es un símbolo de confianza y unión solidaria, es a través de este aporte que se genera valor social para toda nuestra base social. Al 31 de diciembre los aportes y ahorros permanentes de los asociados sumaron 22.520 millones de pesos, además de ello nuestros asociados utilizan productos de ahorro voluntario como ahorros a la vista, ahorros programados y CDAT, entre los cuales han depositado 2.707 millones.

### AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA



Nuestro Fondo goza de autonomía en la toma de sus decisiones, es así como nuestros Delegados eligen la distribución de los excedentes generados, en busca de generar impacto social. En la Asamblea del año 2024 se asignaron 574 millones a los Fondos sociales y durante todo el año la Junta Directiva, apoyada en sus comités, direccionó estos recursos hacia diferentes actividades de bienestar social.

### EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN E INFORMACIÓN



La educación moviliza la participación e impulsa el crecimiento, por ello Fodebax evalúa anualmente cada uno de los ámbitos del PESEM alineándolo al plan estratégico; para este año se incluyó dentro de la programación, el plan anual de desarrollo ambiental PANDA, y a través de este programa se lanzaron actividades para el desarrollo de huertas en casa, generar compostaje a partir de residuos orgánicos y reutilizar elementos, disminuyendo con esto la generación de basura. Asimismo mantuvimos activo el PESEM potenciando las habilidades de nuestro talento humano, promocionando el portafolio de nuestros productos y servicios y generando apoyo técnico a nuestra organización.



# NUESTROS PRINCIPIOS SOLIDARIOS



## PRINCIPIOS SOLIDARIOS FODEBAX

### COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS



Estamos convencidos de que la cooperación solidaria nos fortalece, es por lo que somos parte de Analfe, entidad que agremia los Fondos de empleados en Colombia, Coopcentral, Banco Cooperativo Central, Servivir, Cooperativa de segundo piso prestadora de servicios exequiales y Unidos, grupo solidario de Fondos de empleados y Cooperativas. Seguiremos fortaleciendo nuestros lazos cooperativos y aportando a la sostenibilidad del sector de la economía solidaria.

### INTERÉS POR LA COMUNIDAD



Los asociados son la razón de nuestro Fondo, cada año trazamos planes que nos permitan llegar a cada uno de sus hogares a través de beneficios económicos y aportes que contribuyan a su bienestar, buscamos alternativas en el mercado que maximicen los recursos que generamos y llevamos a cabo diferentes actividades de manera organizada y controlada, para ampliar nuestra cobertura.

Contribuimos al estado y la sociedad pagando de manera oportuna los impuestos y demás compromisos, nuestra promesa con el desarrollo integral de nuestra comunidad asociada, aporta a la responsabilidad social del estado.

Al 31 de diciembre de 2024 FodeBax contaba dentro de su planta de personal con 14 colaboradores apasionados y comprometidos, equipo al cual apoyamos en la construcción de su desarrollo personal y profesional. Cada día trabajamos en el desarrollo de sus habilidades y en brindarles un ambiente laboral confortable que les permita realizar sus funciones con los recursos necesarios, condiciones favorables y rodeados de bienestar.





# ESTRUCTURA DE GOBIERNO

Nuestro modelo de gobierno corporativo, fundamentado en la autogestión, solidaridad y participación democrática, refleja un enfoque innovador y comprometido con la sostenibilidad organizacional. Estos fundamentos fortalecen la cohesión interna, fomentan la responsabilidad colectiva y potencian nuestra solidez.

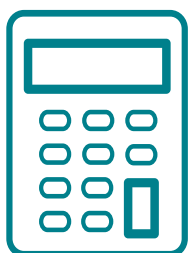






# GESTIÓN DE LA **JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA**

**FodeBax**



## Entorno económico

El panorama del año 2024 fue de grandes expectativas al observar que las políticas monetarias lograban un descenso en la inflación y con ello se esperaba la activación en el consumo de los hogares, que se dio pero a pasos moderados, como resultado de otros factores nacionales que generan incertidumbre y un ambiente precavido, como lo es la disparidad social, la corrupción, la baja inversión en infraestructura, la informalidad y por supuesto, las políticas fiscales que prometen cubrir las brechas del estado, sin embargo, afectan la economía familiar y la estabilidad de las empresas, pero finalmente sino se apoyan con eficiencia del gasto administrativo están lejos de cumplir su objetivo.

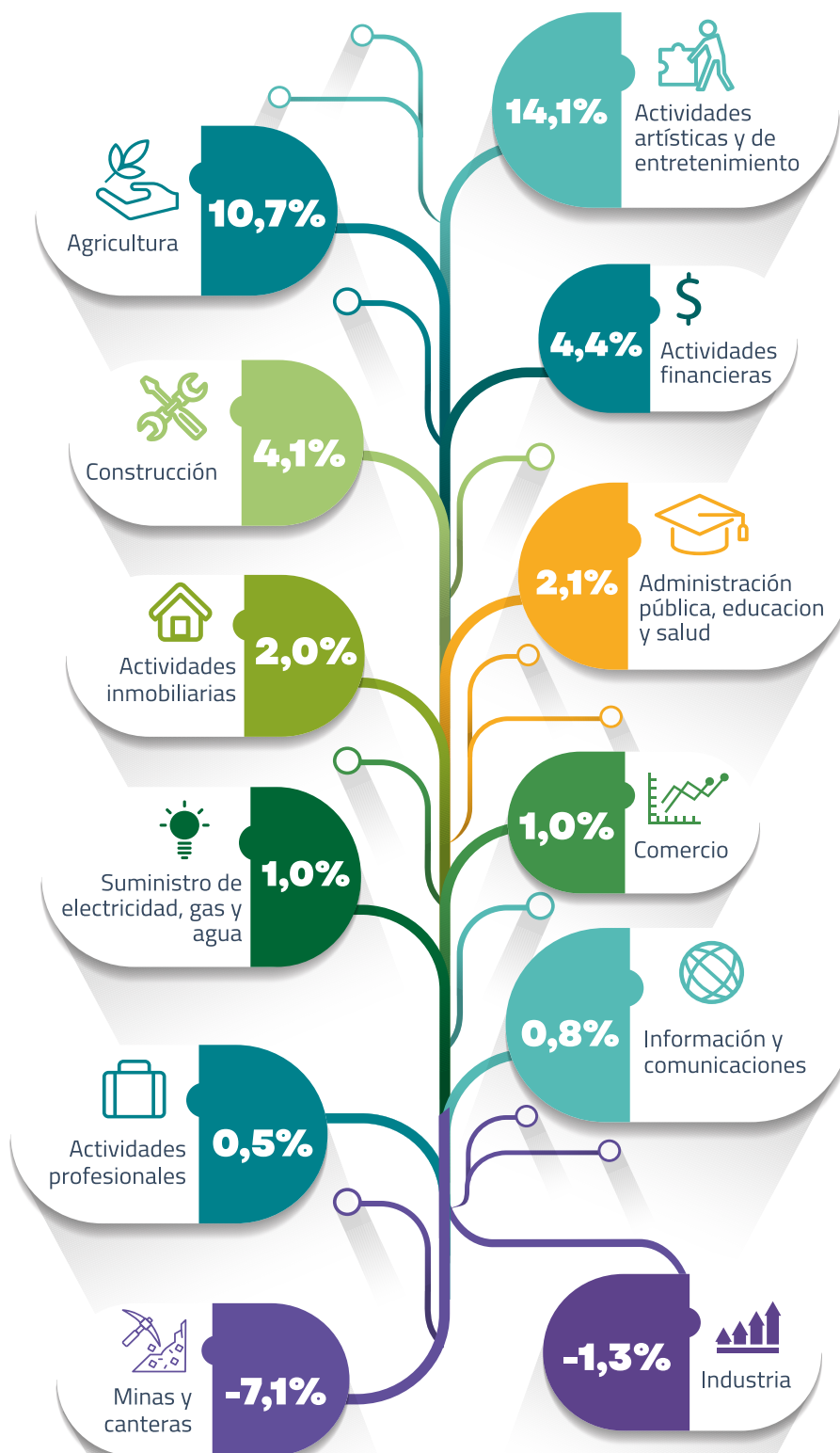
Otros factores como la contracción de las inversiones extranjeras y la postura cautelosa del banco central afectaron el comportamiento de los bonos soberanos y debilitaron nuestra moneda frente al dólar, así mismo las elecciones en estados unidos muestran un cambio de cultura gubernamental en dicho país que podría llegar a afectar el relacionamiento comercial, generando incertidumbre frente a los factores geopolíticos y la economía mundial.







## Sectores que están impulsando la economía



Trimestre julio - septiembre 2024



En medio de todo esto la economía logro crecer lentamente, apalancada principalmente por las actividades turísticas, la agricultura y las actividades financieras.

Este comportamiento no fue ajeno a Fodebax, iniciamos el 2024 con una colocación lenta y un encarecimiento general en los distintos gastos operativos, lo que nos impulsó a reforzar nuestras estrategias comerciales y financieras, logrando la activación del ahorro y el crédito, superando las

barreras del entorno, para finalmente alcanzar nuestras metas.

Vivimos un año de cambios constantes a las políticas de los productos financieros, acoplándonos de manera asertiva al mercado, pero manteniéndonos en un lugar de preferencia para nuestros asociados. Mantenemos nuestra postura conservadora, dinámica e innovadora, lo que nos ha permitido crecer y fortalecernos, en medio de un entorno desafiante.

## Entorno legal

Desde los entes de vigilancia y control, recibimos en lo corrido del año 2024 diferentes regulaciones a saber:



### ENTORNO LEGAL

Fecha	No. Circular	Detalle
Marzo 11	57	Realizar curso e-learning UIAF y remitir la constancia a la SES
Marzo 11	58	Extiende un mes, el inicio para el reporte pedagógico, para el modelo de perdida esperada.
Julio 19	66	Nueva funcionalidad en la aplicación para el reporte del formulario oficial de rendición de cuentas.
Julio 24	68	Modificación del Modelo de Pérdida Esperada
Nov. 19	70	Para el conocimiento del asociado se debe solicitar el diligenciamiento del anexo 5, anexo del título V de la circular básica Jurídica. Se autoriza el uso firma digital, factores biométricos u otros mecanismos tecnológicos que garanticen la verificación y autenticación de la identidad del asociado. Modificación en el anexo 1 del Título V de la Circular Básica Jurídica: Reporte de operaciones sospechosas (ROS)
Dic. 23	72	Se suspende durante el año 2025, la disminución de los topes del reporte de transacciones en efectivo y mantiene durante el año 2025, los montos establecidos, transacciones individuales iguales o superiores a cinco millones de pesos (\$5.000.000) y transacciones múltiples que, en su conjunto, igualen o superen los treinta millones de pesos (\$30.000.000)





## Gobierno Corporativo

Al cierre del año 2024 contábamos dentro de nuestra estructura de gobierno con 37 Delegados recién elegidos para un periodo de tres (3) años, siete (7) miembros de Junta directiva de diez elegidos, cinco (5) miembros del comité de Control social de seis (6) que fueron elegidos, cuatro (4) miembros en el comité de apelaciones y 19 asociados hacen parte de los diferentes comités de apoyo. Es importante mencionar que todos los organismos mantuvieron la posibilidad de quorum, llevaron a cabo sus funciones con normalidad y desarrollaron a cabalidad sus responsabilidades.

Nuestras próximas elecciones de Junta directiva, Control Social y Comité de apelaciones se llevarán a cabo durante la asamblea a realizar en el año 2025 y posterior a ello la Junta Directiva realizará el nombramiento de sus comités de apoyo, como son el Comité de Riesgos, Comité interno de riesgo de Liquidez, Comité de Crédito, Comité de Educación y FODES y Comité de Bienestar Social. Los reglamentos que rigen estos comités son aprobados por la Junta Directiva y difundidos a todos los directivos; La Junta Directiva vela por contar con un grupo idóneo y dispuesto a dar apoyo para el logro de las metas y objetivos propuestos en cada uno de ellos.

Fodebax cuenta con un equipo administrativo conformado por 14 colaboradores y para el año

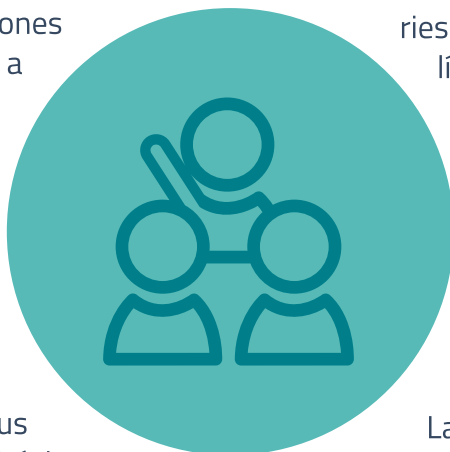
2025 proyectamos hacer una nueva contratación, en aras de implementar un sistema de control interno.

La Junta Directiva y el representante legal, están plenamente informados sobre las responsabilidades que implica el manejo de los diferentes riesgos y están enterados de los procesos y de la estructura del negocio. La Junta

Directiva, determina las políticas y el perfil de riesgos de FodeBax, determinando los límites establecidos en los diferentes reglamentos y manuales que se encuentran documentados y aprobados en las respectivas actas y brindan los recursos para que los procesos y funciones de los empleados se adecúan a los mismos.

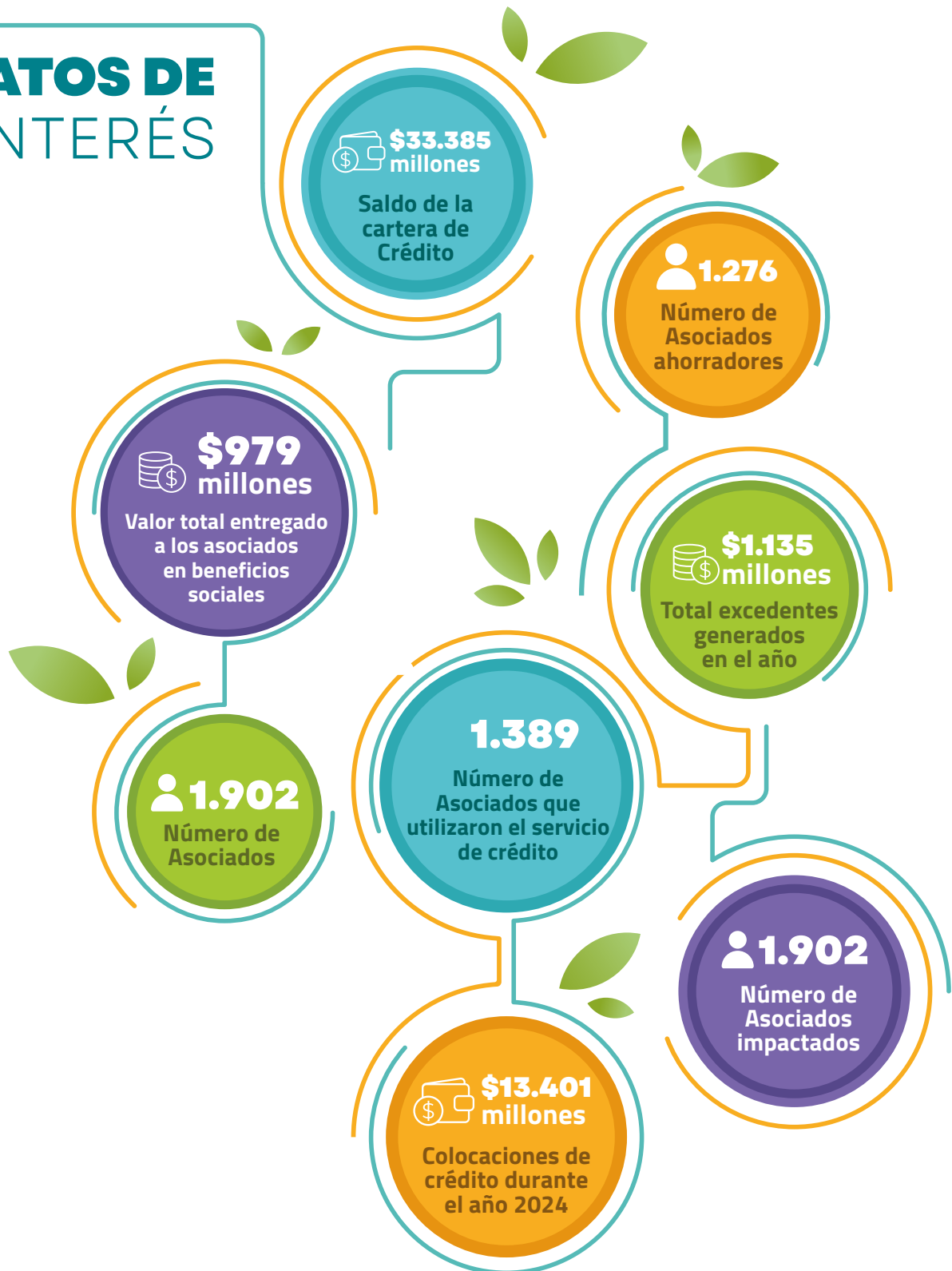
La Junta Directiva se reunió mensualmente para definir sus directrices y políticas, hizo el respectivo seguimiento a la gestión del Fondo, realizó su auto evaluación, se capacito en el sistema de administración de riesgos para las entidades del sector solidario y definió el presupuesto para el siguiente año.

Durante el 2024 no se presentaron conflictos de interés entre los órganos de administración y control, se atendieron los requerimientos de nuestros asociados, así como los recibidos de los entes de control y vigilancia, respetando para todos los tiempos establecidos de respuesta.





## DATOS DE INTERÉS







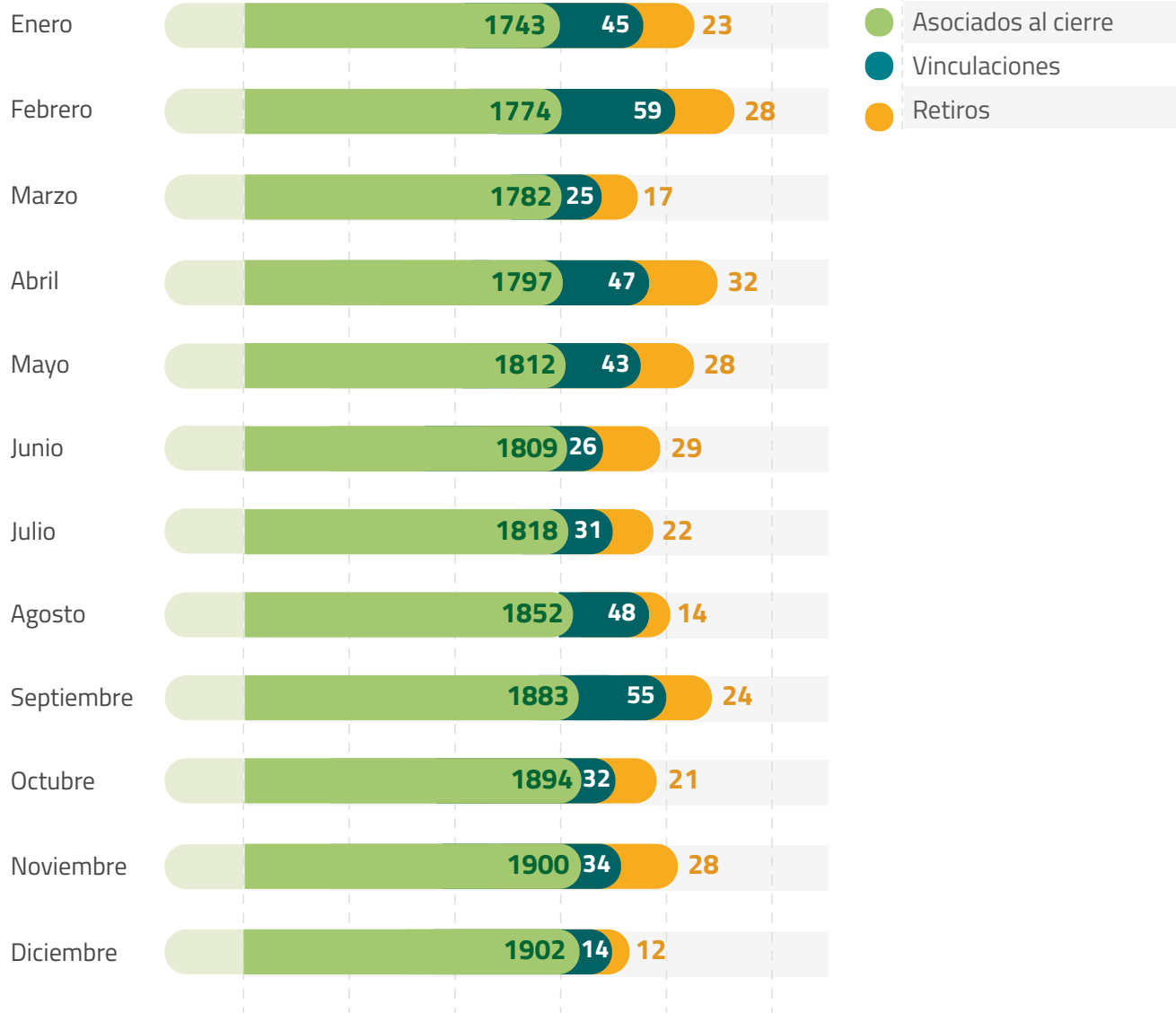
## Recorrido del año







## Gestión de asociados







Asociados

	Asociados al cierre		Vinculaciones		Retiros		
Enero	1649	1743	11	45	32	23	2022
Febrero	1660	1774	29	59	18	28	2023
Marzo	1678	1782	41	25	23	17	2024
Abril	1663	1797	3	47	18	32	
Mayo	1662	1812	29	43	30	28	
Junio	1683	1809	30	26	9	29	
Julio	1713	1818	45	31	15	22	
Agosto	1700	1852	32	48	45	14	
Septiembre	1684	1883	9	55	25	24	
Octubre	1670	1894	6	32	20	21	
Noviembre	1686	1900	31	34	15	28	
Diciembre	1721	1902	53	14	18	12	
TOTALES			319	459	268	278	

DÍA DEL ASOCIADO



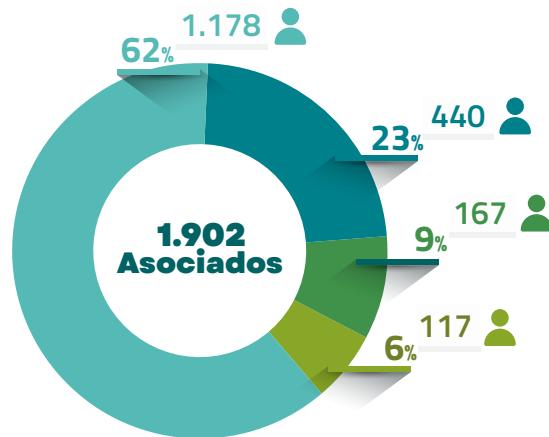
Cali





## ASOCIADOS POR ZONA

- Occidente
- Centro Oriente
- Costa Norte
- Andina



## ASOCIADOS POR GÉNERO

1.246  
66%



Femenino

656  
34%



Masculino



## RANGO DE EDADES

571  
30%



Mayores de 45

933  
49%



Mayores de 30  
hasta los 45

398  
21%



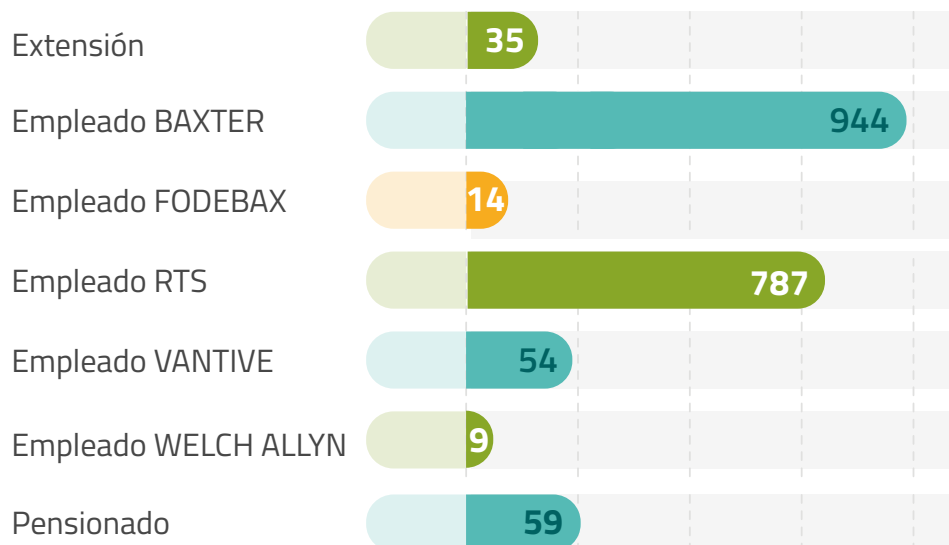
Mayores de 18  
hasta los 30



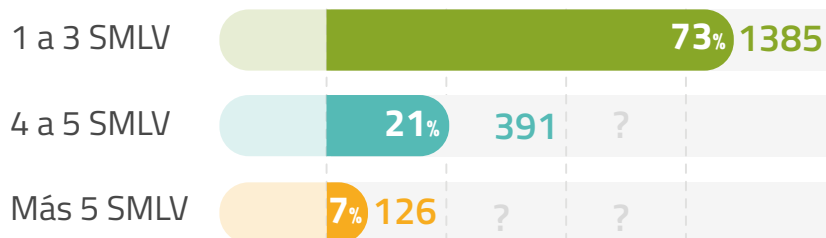




## ASOCIADOS POR EMPRESA



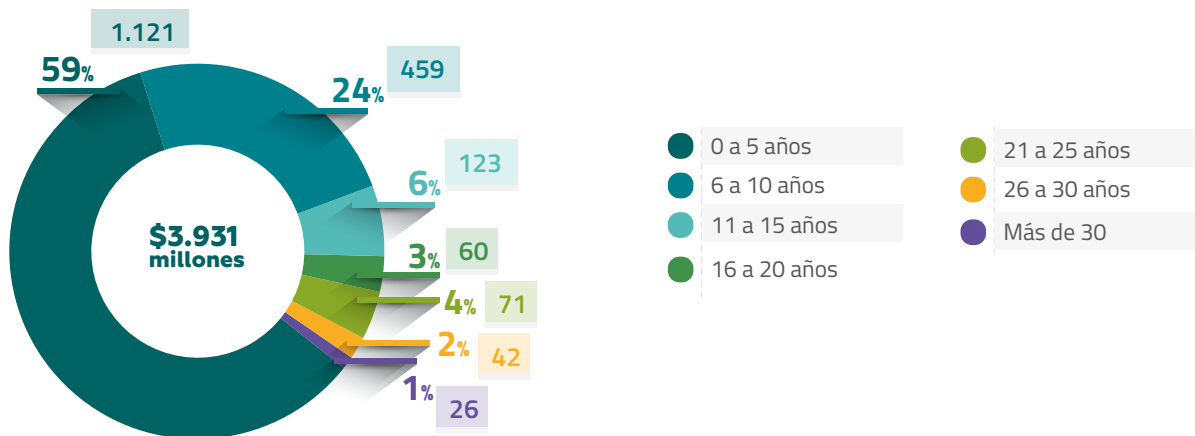
## Rango de salario



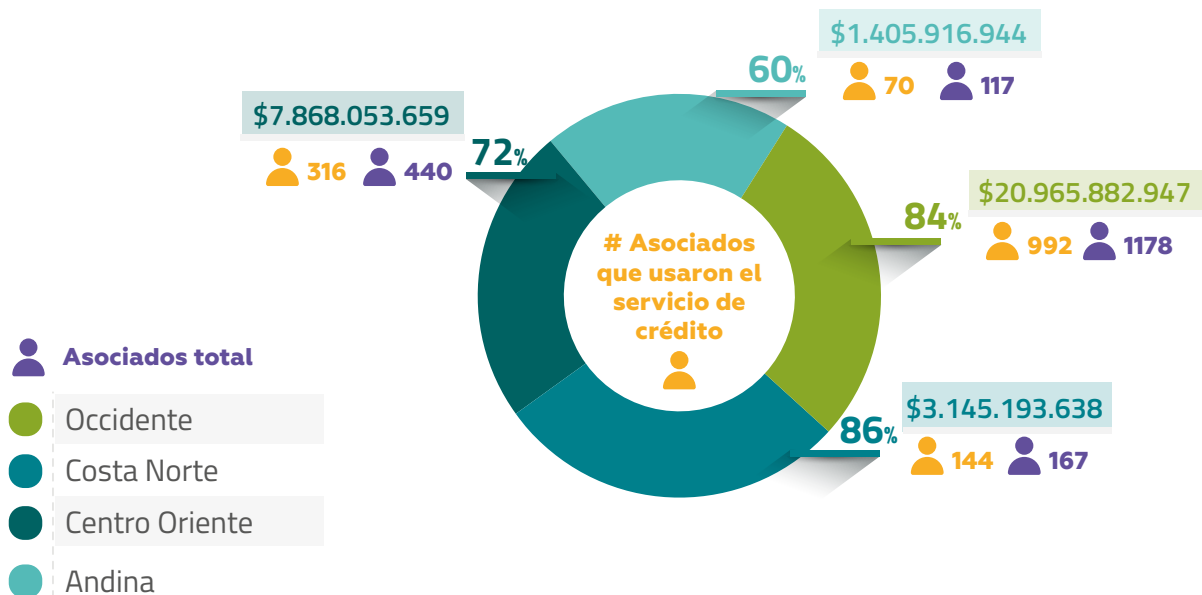




## Rango de antigüedad



## Usabilidad del crédito por zona







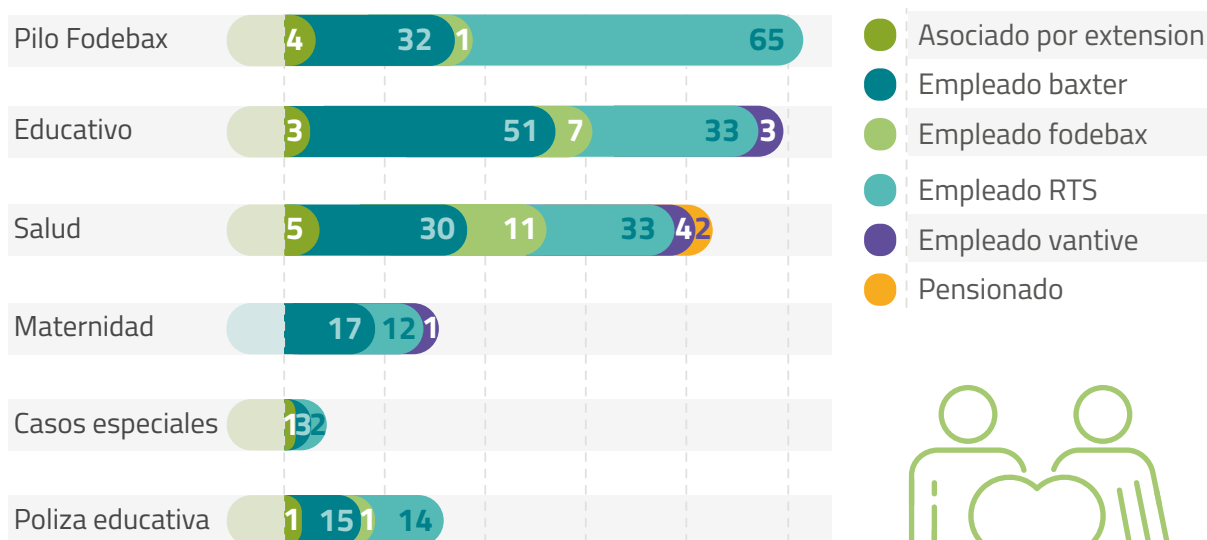
## GESTIÓN SOCIAL

Como Fondo de Empleados, nuestra misión principal es contribuir al desarrollo social de nuestros asociados y sus familias, mejorando su calidad de vida de manera integral. Con más de 50 años de trayectoria, Fodebax se ha consolidado como una comunidad solidaria que trabaja activamente para apoyar los sueños y metas de sus asociados. Ofrecemos un amplio portafolio de productos y servicios diseñados para satisfacer las diversas necesidades de nuestra base social, complementado con apoyo económico a través de diferentes líneas de auxilios.



### Distribución de los auxilios por categoría de empleado

El siguiente gráfico ilustra la distribución de los auxilios otorgados a los asociados según la empresa vinculante. En él se observa una mayor participación de los colaboradores de RTS provenientes de las diferentes zonas.



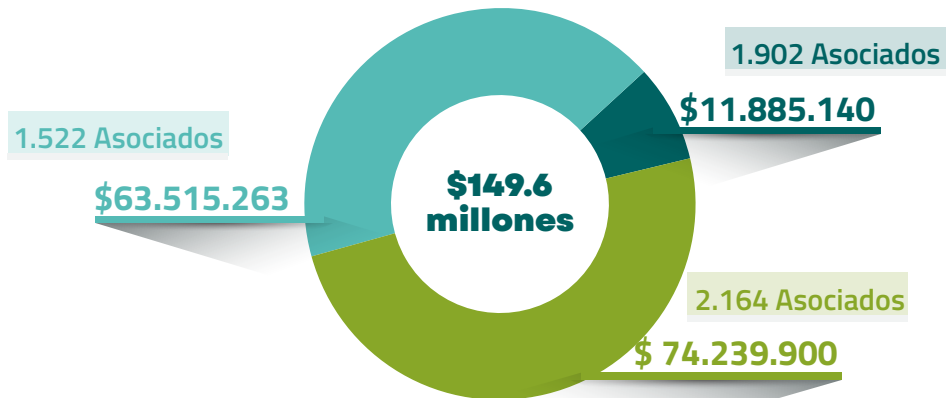




## Servicios de previsión

Además, de los auxilios les entregamos a nuestros asociados los siguientes servicios de previsión

- Servicio funerario
- Póliza vida deudores
- Póliza vida aportes



## Actividades realizadas a lo largo del año 2024

Esto nos permite brindar seguridad y respaldo a nuestros asociados.

Con nuestro plan de bienestar, durante el año 2024 logramos impactar positivamente a más de 1.600 asociados, quienes participaron en las diversas actividades.

		Total Asociados							
<ul style="list-style-type: none"> <li>Baxter</li> <li>RTS</li> <li>Vantive</li> <li>Pensionado</li> <li>Extensión</li> <li>Hillrom</li> <li>Fodebax</li> </ul>	Ancheta navideña y obsequio	854	662	49	58	34	6	13	1.676
	Kit solidario	699	545	31	51	27	4	14	1.371
	Día de la familia	619	480	29	38	41	3	11	1.221
	Día del asociado	322	524	22	40	10	1	13	932

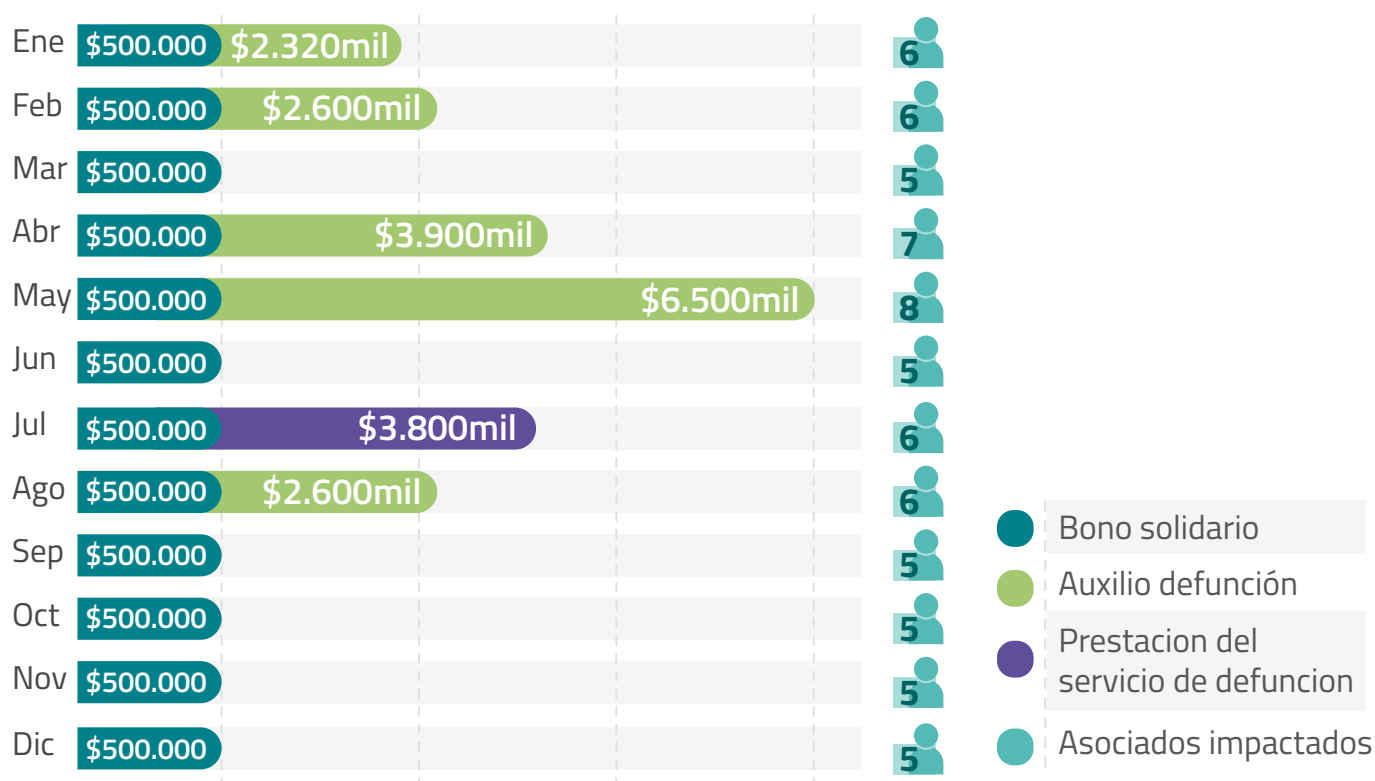






## Apoyo Cooperativo y Solidario durante el año 2024

El fondo mutual, durante su segundo año de operación, brindó apoyo cooperativo y solidario a 69 asociados, estando presente en los momentos en que más lo necesitaron; en la siguiente gráfica podemos observar la ejecución durante el año 2024:



En Fodebax, seguimos trabajando para ser un aliado estratégico en el bienestar y crecimiento de nuestros asociados y sus familias.

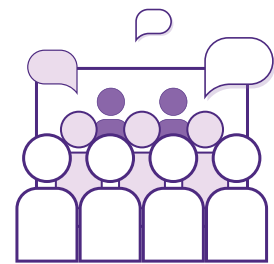


## Gestión para el desarrollo empresarial - **FODES**

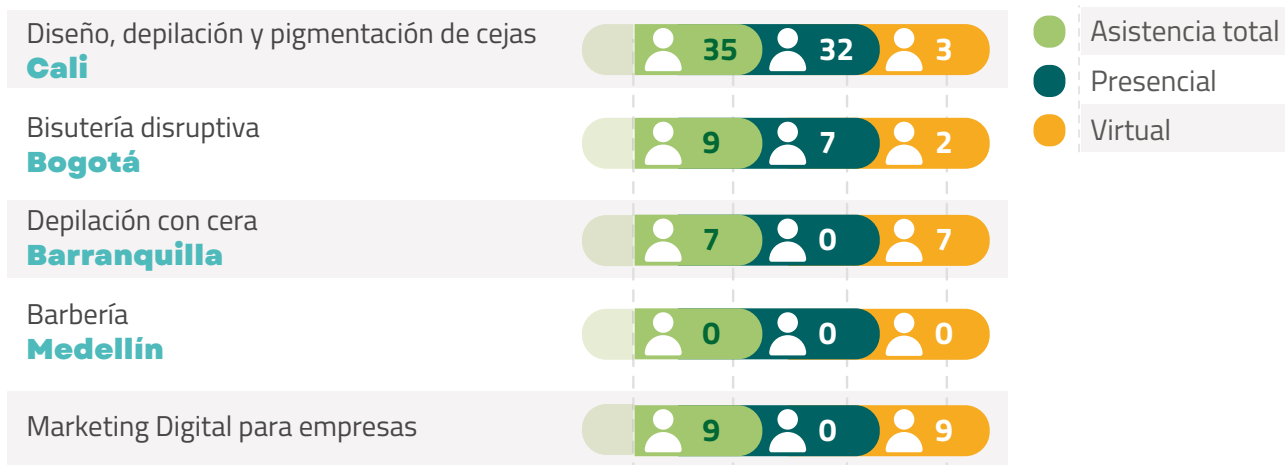
Durante el año 2024, se programaron diferentes actividades entorno a las áreas de conocimiento más votadas por los asociados en la Encuesta FODES, la cual listaba temas en diversas áreas como: Bisutería y Manualidades, Estética y Belleza, Servicios Digitales, Mascotas, entre otros.

Dentro de la propuesta para este año, junto con el Comité de Educación y FODES, se planteó llevar los talleres a espacios presenciales, de manera que permitieran a los asociados regresar a esta práctica y participar activamente de los mismos.

Por esta razón, se programan actividades híbridas (virtual y presencial) con las áreas elegidas en ciudades como Cali, Bogotá, Medellín y Barranquilla.



### Talleres y ciudad programada





# Diplomado del Programa FODES 2024

En cuanto al desarrollo del Diplomado del Programa FODES 2024, generamos una alianza con la Escuela de Estética Gloria Mejía, de la ciudad de Cali, quien estructuró un programa de 6 meses en Estética y Cosmetología, en el cual dentro de su contenido, se evidenciaban temas tanto teóricos como prácticos, de manera que al finalizar el curso, los graduandos tuvieran bases suficientes para emprender y/o potenciar sus negocios.

Las inscripciones al programa se abrieron del 6 al 26 de mayo por medio de un formulario virtual que se difundió por los diferentes canales de comunicación de Fodebax.





## Impacto

Dentro de los beneficios recibidos por los Asociados vinculados a este programa, Fodebax subsidió el 70% del valor del Diplomado, entregó un Kit y/o souvenir inicial que en esta ocasión contó con productos y herramientas necesarias para realizar la parte práctica del curso. Adicional a ello, al cierre del Diplomado, se entregaron 16 camillas de spa a los graduandos como obsequio y aporte a la continuación de sus estudios e ideas de negocio.



## GESTIÓN EDUCATIVA

En el PESEM Proyecto Social Empresarial, contamos con 5 ámbitos como Ejes direccionadores para los Proyectos y Actividades a ejecutar:

### FORMACIÓN

- Certificación de riesgos
- Seminario de Atención al Cliente
- Seminario de Actualización Tributaria
- Seminario Roles y Responsabilidades
- Curso en técnicas de Oratoria
- Gestión Documental
- Estudio de Crédito y Garantía

01

### CAPACITACIÓN

- Cursos de Economía Solidaria
- Curso de Finanzas Personales

02

### INVESTIGACIÓN

- Congreso Anual Visionamos

03

**PESEM**

04

- Video Institucional
- **Campañas de promoción:** Invitaciones de patronales para promover el Fondo.
- **Ruta Solidaria:** Llegamos a ciudades como: Pasto, Cartagena, Barranquilla, Montería, Sincelejo, Valledupar, Cúcuta, Villavicencio, Bogotá, Sogamoso.
- Actividades para el cuidado ambiental - **PANDA**

### PROMOCIÓN

05

- Implementación SARO
- Seguridad de la Información
- Cálculo del modelo de pérdida esperada
- Plataforma para la Elección de los Delegados

### ASISTENCIA TÉCNICA





# Panda

Plan anual de desarrollo ambiental



Esta es una **iniciativa** que nace desde nuestra planeación estratégica, donde como compañía buscamos **aportar al medio ambiente** por medio de programas que eduquen, concienticen y promuevan el desarrollo y cuidado ambiental.

En el primer año de ejecución, se programaron diferentes actividades que estuvieron en el marco del programa y los objetivos mencionados.

Se eligió **Septiembre** como el mes en el que se conmemora la conciencia ambiental en Fodebax: **el mes PANDA.**





# IMPACTO Y PARTICIPACIÓN

**TALLER**  
Huertas en Casa

**18** ASISTENCIAS

(3 meses de duración)



MODALIDAD  
VIRTUAL



**CHARLA**  
Moda Circular

**07** ASISTENCIAS



MODALIDAD  
VIRTUAL



**TALLER**

Velas con aceite Reciclado

**07** ASISTENCIAS



MODALIDAD  
VIRTUAL



**TALLER**

Jabones con aceite Reciclado

**SIN** ASISTENCIAS



MODALIDAD  
PRESENCIAL/VIRTUAL



TOTAL ASOCIADOS  
**IMPACTADOS 32**







## Gestión FINANCIERA



Para el año 2024 FODEBAX ratificó su compromiso con su misión, siendo una empresa con crecimiento rentable y sostenible que nos permite seguir siendo el aliado de nuestros asociados y sus familias en el cumplimiento de sus sueños, a través de los diferentes beneficios sociales y el portafolio de productos y servicios. Esto lo logramos apoyados en los objetivos y metas, el conocimiento de la visión, el monitoreo permanente del comportamiento macroeconómico e interno de FODEBAX y los replanteamientos y estrategias que nos impulsaran a generar. Por todo esto hoy expresamos nuestra satisfacción en presentar la gestión financiera y sus principales logros.

## RESULTADOS:

### INGRESOS



Nuestra generación de ingresos creció un 10% respecto al año anterior alcanzando los \$ 4.413,3 millones, jalonada principalmente por el incremento en los ingresos por concepto de intereses de la cartera de créditos, resultado que fue posible gracias al comportamiento alcista de las dos variables principales: el saldo de la cartera de créditos incluyendo su distribución entre las diferentes modalidades de crédito y la tasa promedio ponderada de colocación.

Resaltamos también el fortalecimiento de la red de convenios e intermediación en la colocación de seguros y servicios que nos permitió generar mayores ingresos por este rubro y trasladar un mayor beneficio a nuestros asociados.

### EXCEDENTES



Como resultado de la operación se logró generar excedentes por valor de \$1.135,5 millones, logrando un margen operacional del 25.73% sobre ingresos y un cumplimiento del 103% del presupuesto aprobado para el año. Nuestros excedentes incrementaron un 5% respecto al 2023, este incremento nos permite fortalecer nuestro portafolio de beneficios sociales y ampliar la cobertura.





## COSTOS Y GASTOS

Los costos para el año 2024 incrementaron en un 2% frente al año 2023, este rubro está integrado principalmente por los intereses de los productos de ahorro de nuestros asociados, el comportamiento de nuestro margen de intermediación nos permitió sostener la tasa de interés de las captaciones lo que retribuyo en un mayor rendimiento para los asociados respecto a lo ofrecido por el mercado, y en el reconocimiento y la confianza de nuestros asociados para conservar y aperturar nuevos productos de ahorros con FODEBAX.

Con la gestión realizada con la liquidez y el constante monitoreo de las tasas de interés de las obligaciones financieras vigentes de FODEBAX buscando la mejor opción de apalancamiento el costo por concepto de intereses de cupo crédito disminuyó un 5%.

Respecto a los gastos correspondientes a la gestión administrativa de FODEBAX: beneficios a colaboradores incrementó un 17%, incremento que incluye un fortalecimiento de nuestra estructura organizacional, el cierre de brechas salariales de acuerdo con la escala salarial, y el mejoramiento del plan de incentivos y comisiones comerciales; los gastos administrativos permanecieron estables frente al año 2023, esto dado al seguimiento de la ejecución de los gastos de operación respecto a lo presupuestado, optimizando los recursos y realizando las correcciones necesarias, propendiendo hacia la transformación digital con procesos autogestionables y digitales que nos impulsen a la eficiencia en los procesos y el ahorro en gastos.



## PATRIMONIO

El año 2024 fue un año de fortalecimiento patrimonial, nuestro patrimonio creció un 6,4% respecto al año 2023, respaldado por el crecimiento del 6,9% de los aportes sociales y un 4,8% de los excedentes del ejercicio.

Continuamos trabajando en estrategias para generar mayor valor para FODEBAX en pro del cumplimiento de su objeto social.







## ACTIVOS

FODEBAX cerró con activos que ascendieron a \$34.698,9 millones con un crecimiento del 4,8% respecto al año 2023, este crecimiento en activos esta jalonado por el incremento en el saldo de la cartera de crédito.

El saldo de la cartera neta ascendió a \$ 32.832,8 millones representando el 94,62% del total de los activos, es importante resaltar que la cartera de créditos es nuestro principal activo y por eso en FODEBAX propendemos por un crecimiento sano, con un proceso de otorgamiento considerando todos los criterios para ello, adoptando nuevas políticas de cobertura y garantías, y un proceso de recuperación en el que diseñan nuevas estrategias para lograr los resultados. Se implementó un comité interno de cartera, se definió un plan de actividades basados en la Ley de protección de la intimidad del consumidor la Ley 2300 de 2023 que tiene dentro de sus objetivos el de regular las prácticas de cobranza, fortalecimos la cobranza preventiva y temprana, se implementó de manera trimestral el proceso de evaluación de cartera de manera preventiva y se continuo en el proceso de recalificación de manera semestral como lo establece la Superintendencia de la Economía Solidaria. Iniciamos con la simulación del modelo de perdida esperada para dar cumplimiento a los reportes pedagógicos y conocer de manera anticipada el impacto en resultados a partir del año 2025. El indicador de cartera vencida para el cierre de diciembre del 2024 fue de 2,74%, cifra que está por debajo del promedio del sector solidario.

## PASIVOS



Durante el año 2024 continuamos incentivando el ahorro en nuestros asociados, fortaleciendo y fidelizando nuestra base social cuyo resultado es el crecimiento en los depósitos de ahorros neto en un 3,53%, el rubro de depósitos es el de mayor participación en los pasivos.

Aunque tuvimos un crecimiento en nuestro apalancamiento principal de captaciones y aportes sociales, la demanda del servicio de crédito de nuestra base social nos requirió fondeo con participación de recursos externos, sin embargo, con los acercamientos y negociaciones con las entidades financieras nos permitió tener tasas de interés competitivas y así no decrementar nuestro margen de intermediación.







## Balance Social

### Transferencia solidaria

En nuestro Fondo de Empleados, trabajamos día a día para brindar bienestar a nuestros asociados y sus familias a través de productos, servicios y beneficios. Pero ¿alguna vez te has preguntado cuánto representa esto en pesos a lo largo de un año?

La Transferencia Solidaria es una herramienta diseñada para mostrar, de manera clara y detallada, todas las ventajas de ser asociado y hacer uso de nuestros productos y servicios. Se trata de un informe mensual valorizado que cuantifica el impacto social y el nivel de satisfacción generado por Fodebax, reflejando el valor real de los beneficios otorgados a nuestros asociados y sus familias.





En este **informe** encontraremos la siguiente informacion:



1

## SERVICIOS FINANCIEROS



### Líneas de Crédito:

Tasas diferenciales comparadas con el mercado

### Líneas de ahorro:

Rendimientos que recibimos por ahorros programados y CDAT

### Valor abonado

Rendimientos del Ahorro permanente

### Valor entregado

por Revalorización

2

## BENEFICIOS SOCIALES



- Kit Solidario
- Día de la familia
- Día del asociado
- Ancheta navideña y obsequio
- Curso artes y oficios





3

**BENEFICIOS  
QUE ASUME  
100% FODEBAX**

- Póliza de aportes
- Servicio Exequial
- Seguro de vida deudores

4

**AUXILIOS**

Recibidos por los  
diferentes tipos de  
auxilios

5

**OTROS  
BENEFICIOS**

**Ahorro por la consulta  
en centrales de riesgos**  
cada vez que realizamos un  
crédito

**Ahorro por cuota manejo**  
tarjeta CardBax

Este informe es muy importante porque le facilita al asociado la evaluación y seguimiento de los valores que **FODEBAX** le transfiere como beneficio comparándolo con los costos del mercado financiero y otras instituciones, sean o no del sector solidario.





## ¿Cómo podemos acceder a este informe?

Está ubicado en la oficina virtual de Fodebax [www.fodebax.coop](http://www.fodebax.coop) pestaña Mis productos y Servicios ingresando a la opción Transferencia Solidaria y seleccionando el año que desea visualizar. Actualmente en nuestra página encontrara los informes de transferencia solidaria de los años 2022, 2023 y 2024.

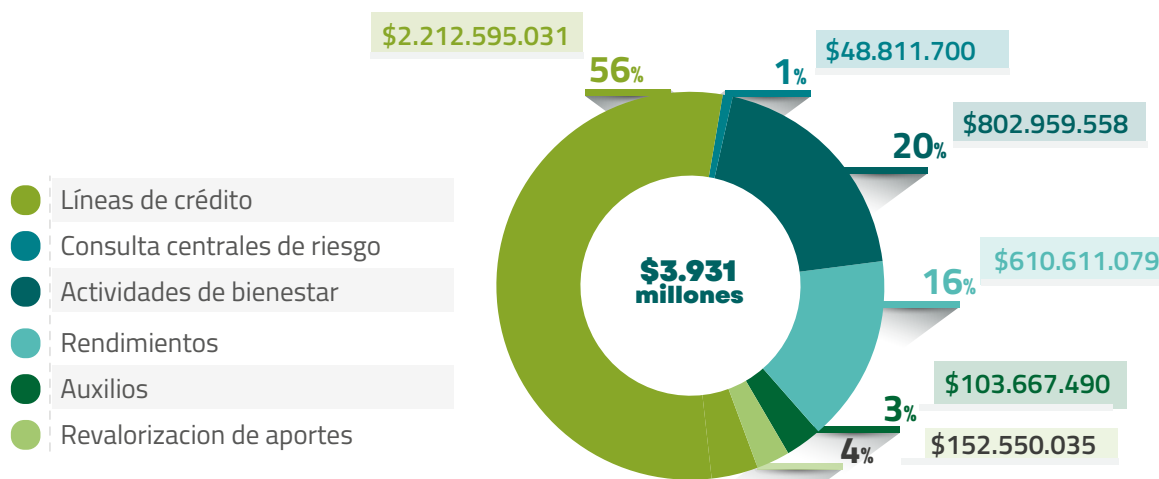
El valor promedio que han recibido los asociados por el uso de nuestros productos y servicios por año de \$ 2.370.077.

A todos nuestros asociados los invitamos a ingresar a nuestra oficina virtual y conocer la transferencia solidaria y a estar al tanto del valor social que Fodebax le traslada como asociado.

## Transferencia Solidaria



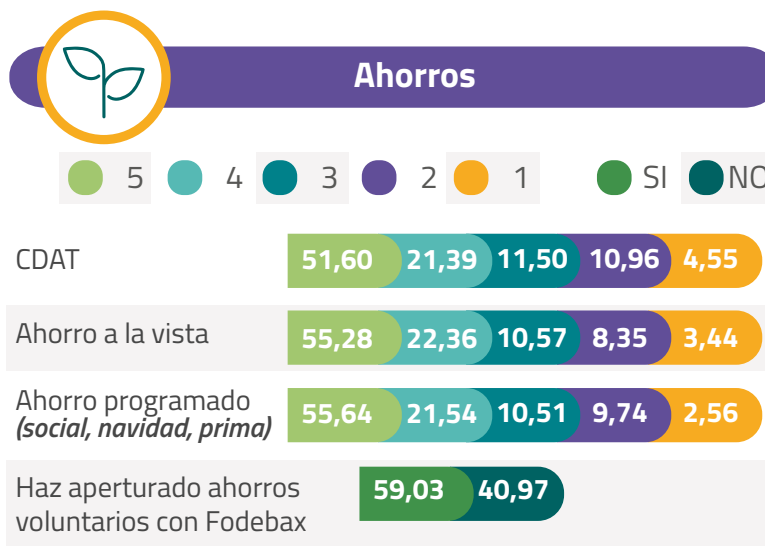
### Transferencia Solidaria 2024





## SATISFACCIÓN DE NUESTROS ASOCIADOS

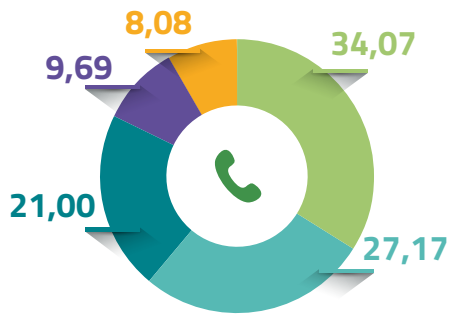
Se realizaron encuestas de satisfacción a nuestros asociados, cuyos resultados están clasificados en una escala del 1 al 5, siendo 5 el nivel más alto de satisfacción.



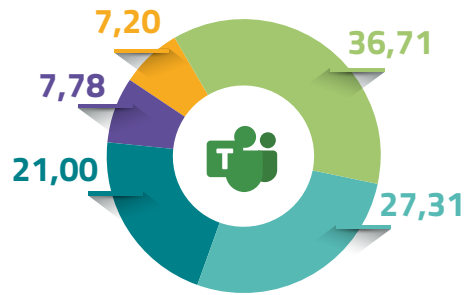




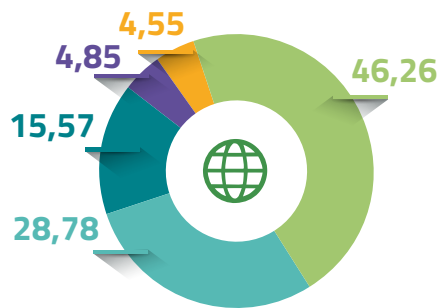
## Canales



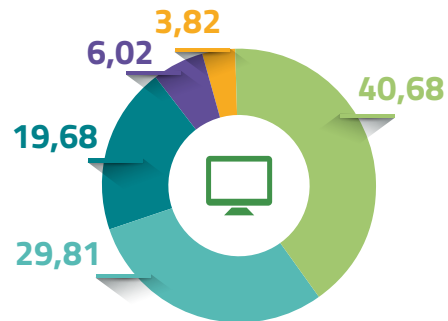
Contacto Telefónico



Teams y canales corporativos



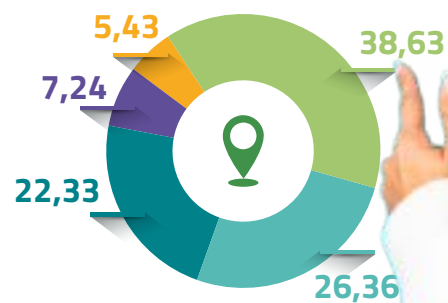
Página Web



Tertuliano con Fodebax



Chat Whatsapp



Ruta solidaria





Se realizaron encuestas de satisfacción a nuestros asociados, cuyos resultados están clasificados en una escala del 1 al 5, siendo 5 el nivel más alto de satisfacción.



### Beneficios Bienestar

	Día de la Familia	Kit Solidario
5	56,83	60,65
4	21,44	21,73
3	12,92	10,72
2	5,43	3,67
1	3,38	3,23



### Beneficios Bienestar

	Día del Asociado	Ancheta Navideña
5	54,04	57,12
4	20,26	19,38
3	13,95	13,66
2	7,05	5,58
1	4,70	4,26



### Auxilios

	tiempo de entrega y/o pago de los auxilios	Beneficio Programa Pilo 2024
5	56,39	48,24
4	21,99	18,82
3	12,78	15,29
2	4,70	12,94
1	4,14	4,71



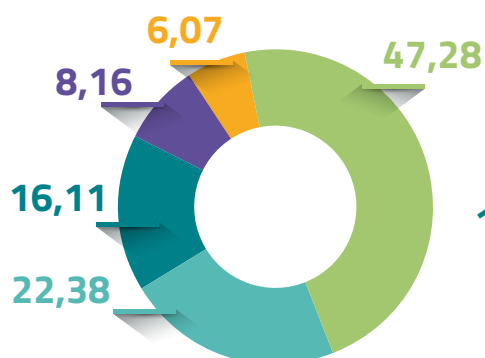


## Beneficios Bienestar

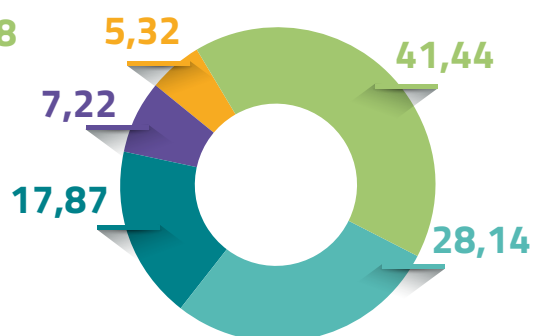
	Día de la Familia	Kit Solidario
5	56,83	60,65
4	21,44	21,73
3	12,92	10,72
2	5,43	3,67
1	3,38	3,23



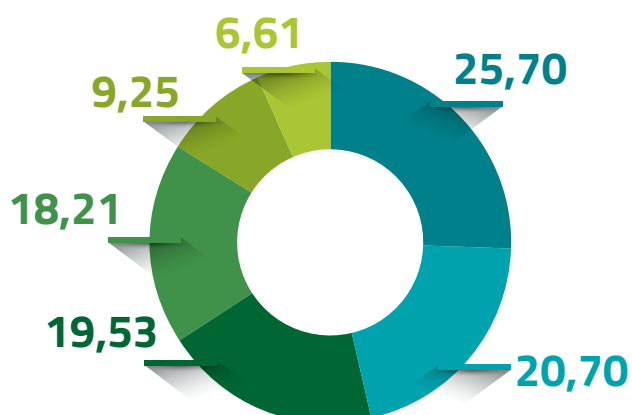
## Pólizas y convenios



Proceso para obtener pólizas y seguros



Convenios y alianzas comerciales 2024



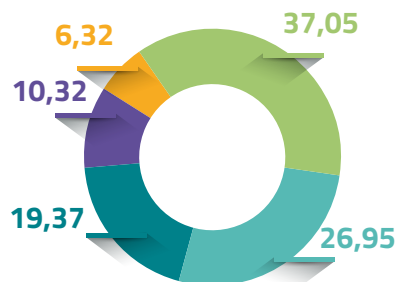
### Convenios que te gustaría ver en el portafolio

- Deportes y bienestar
- Salud
- Entretenimiento
- Otros
- Grandes superficies
- Moda

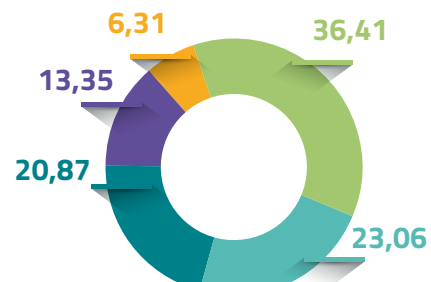




## Talleres FODES y PESEM



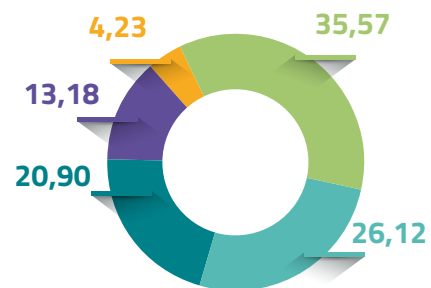
Talleres: diseño de cejas,  
bisutería disruptiva, depilación  
corporal, velas en aceite reciclado



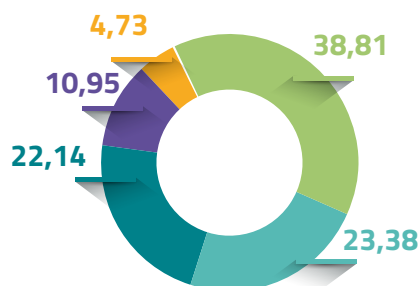
Diplomado en Estética  
y Cosmetología



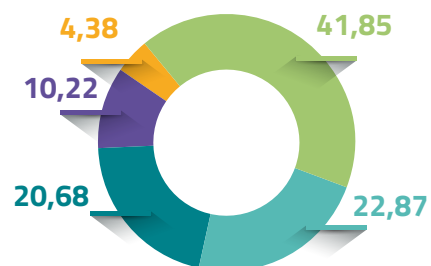
Feria Empresarial



Programa de desarrollo  
ambiental PANDA



Taller de Huertas en  
casa



Cursos de Economía  
Solidaria

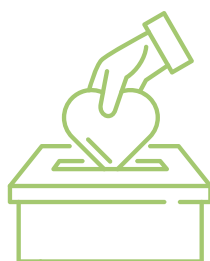


Se realizaron encuestas de satisfacción a nuestros asociados, cuyos resultados están clasificados en una escala del 1 al 5, siendo 5 el nivel más alto de satisfacción.



### Créditos

	procesos de crédito (servicio, atención y acompañamiento en tu solicitud)	frente a nuestras diferentes líneas de crédito	facilidad y accesibilidad, al autogestionar por la oficina virtual
5	54,63	54,19	48,98
4	22,17	24,82	25,14
3	12,33	12,63	12,48
2	6,02	4,55	7,26
1	4,85	3,82	6,15



¿Haz solicitado y obtenido créditos con Fodebax?

Si

82,38

No

17,62

### Tipo de Crédito



**39,6%**  
Libre inversión



**15,9%**  
Compra de Cartera



**15,0%**  
Créditos Ágiles



**14,0%**  
Vivienda



**7,1%**  
Otros Créditos



**5,5%**  
Vehículo



**2,0%**  
Educación



**0,9%**  
Vacaciones





# Transformación

## Digital

Hemos trabajado arduamente en implementar procesos más ágiles y eficientes, este cambio se acompañó de charlas con nuestros asociados en las cuales revisamos la importancia de utilizar los canales virtuales y como ello aporta al servicio, la oportunidad, la disminución del gasto, la generación de excedentes y con ello en la entrega de un mayor valor social. Como consecuencia de ello cada día nuestros asociados utilizan más nuestros canales digitales, solicitan sus créditos, radican los auxilios, se inscriben a las actividades y monitorean sus productos de manera constante.

Al 31 de diciembre mas del 75% de nuestros asociados utilizan el canal tarjeta, el 100% de nuestros asociados actualizaron sus datos en la oficina virtual.

Durante el año 2024 conectamos nuestro sistema de información con TransUnión, para que las consultas a las centrales de información financiera sean automáticas y nuestro proceso de crédito sea más ágil y seguro, lanzamos el proyecto CDAT Web, con el que facilitaremos a nuestros asociados la constitución de sus CDAT utilizando el botón PSE, mejoramos nuestros canales de comunicación en busca de que la información a publicar llegue a todos nuestros asociados y se fortaleció el sistema de riesgos SARLAFT con un software estadístico que evalúa las transacciones de todos los asociados, generando alertas cuando existen transacciones inusuales.

### Proyecciones para el 2025

En el 2025 finaliza nuestro direccionamiento estratégico y sabemos que, cuando no se sabe a dónde se va es difícil avanzar, por esto en el segundo semestre del 2025 adelantaremos nuestro proceso de planeación estratégica, para esta ocasión con un horizonte de tiempo de dos años.





Para la Junta Directiva y la Gerencia es muy importante el fortalecimiento corporativo y tenemos claro que solo se logra con la participación de sus asociados, en línea con esto hemos diseñado el club Fodefans, un proyecto que lanzaremos en el 2025 y que permitirá que nuestros asociados se familiaricen con la economía solidaria y estén preparados para participar de nuestros órganos de administración y control.

Seguiremos fortaleciendo los lazos de cooperación en nuestro sector económico, impulsando el crecimiento cooperativo y maximizando nuestros resultados organizacionales.

El acercamiento con nuestros asociados nos ha enseñado que es una excelente oportunidad para forjar juntos el camino de Fodebax, consecuentemente con ello el 2025 continuaremos las visitas de ruta solidaria, llevando el Fondo a los diferentes puntos donde laboran, con jornadas de atención, motivación, escucha y promoción.

Los frutos de nuestro hacer son muy importantes, es por lo que consideramos fundamental cuidar y controlar los procesos en busca de garantizar los objetivos que nos proponemos. En el 2025 implementaremos un sistema de control interno en Fodebax, que evalúe de manera permanente la calidad y seguridad con la que llevamos a cabo todas las operaciones.

Continuar con nuestra transformación digital es uno de los objetivos del 2025, dentro de este tenemos proyectado:

**Scoring Automático de Crédito:** Esta funcionalidad generará un análisis del crédito, de acuerdo con las variables de cada asociado, para evaluar el riesgo de crédito.



**BRE-B:** Implementaremos la nueva forma de pagos inmediatos que diseñó el Banco de la República, dentro de nuestra App transaccional, la que contará además con mejoras frente a la seguridad incluyendo funcionalidades de control biométrico.

**CDAT Web:** Este proyecto se trabajó durante el 2024 y saldrá a producción para el 2025, su implementación brindará a los asociados la posibilidad de abrir sus CDAT de manera autónoma.



## Cumplimiento de Aspectos Legales

Durante el 2024 se dio cabal cumplimiento a todos los compromisos con las diferentes entidades gubernamentales, de vigilancia y control que regulan nuestra organización, además todas nuestras operaciones se dieron dentro del marco legal que nos aplica.

Referente a la demanda laboral que la señora Ana Maria Gutierrez Cuartas activó en el año 2019 sobre FodeBax por acoso laboral y perjuicio, al cierre del 2024 no se había recibido notificación alguna sobre la segunda instancia de este proceso.

En el 2024 Fodebax activo una denuncia frente a la Fiscalía producto de una suplantación de identidad, al 31 de diciembre del 2024 este proceso se encontraba en proceso de investigación por parte de la Fiscalía.

## Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

En cumplimiento con el artículo 1. de la Ley 603 de julio 21 de 2000, podemos garantizar ante los asociados y autoridades competentes que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal y en el caso específico el software cumple con las normas respectivas y las debidas autorizadas.

## Operaciones celebradas con los Asociados y Administradores

Las operaciones con los asociados y administradores se han ejecutado de acuerdo con la normatividad establecida por la Superintendencia de Economía Solidaria y reglamentos internos de FodeBax. Para efectos legales se consideran partes relacionadas quienes tienen control o influencia significativa en FodeBax, ellos son: La Gerencia, la Junta Directiva y el Comité de Control Social.

## Seguridad Social

En cumplimiento al decreto 1406 de 1999 en sus artículos 11 y 12, nos permitimos informar que FodeBax ha cumplido durante el periodo sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema de Seguridad Integral.





Sobre el reclamo recibido en el año 2022 de parte de Colpensiones por valores pendientes de pago de los años 1995 -2006, hemos generado diferentes comunicados en los cuales se indica que Colpensiones ha cometido errores en su plataforma y se solicita la debida corrección para cada planilla, no obstante, a la fecha Colpensiones no ha terminado de hacer las correcciones y para diciembre de 2024 sigue pendiente de aclarar la suma de \$ 4.198.717 de \$ 23.276.664 que fue la suma inicial recibida en el requerimiento del año 2022.

Frente al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo y para dar cumplimiento al Decreto 1072 de 2015, en FodeBax tenemos tercerizado este proceso con la empresa Di Martin, consultor experto en el tema, con el cual se han llevado a cabo las diferentes actividades y documentación del sistema. Para el año 2024 el nivel de cumplimiento de FodeBax es del 100% de los estándares mínimos que establece el Ministerio de Trabajo.

### Eventos subsecuentes a diciembre 31 de 2024

A la fecha del presente informe, no hemos tenido transacciones y hechos posteriores que afecten la información contable, así como los resultados del ejercicio o la posición financiera presentada en los Estados Financieros con sus notas y revelaciones dados a conocer o la continuidad del negocio. Los datos presentados en la información financiera reflejan la realidad de FodeBax y fueron extraídos de la información contable y financiera con corte a diciembre 31 de 2024, certificados por la profesional contable y la representante legal conforme a la ley 222 de 1995.

A la Junta Directiva y la Gerencia nos complace exponer la gestión realizada durante el año 2024, los logros obtenidos, los retos superados y sobre todo la construcción de un Fodebax cada vez más fortalecido y sostenible, resultados que solo son alcanzables gracias a la cooperación de todos y cada uno de nosotros, como asociados. Los invitamos a seguir siendo parte activa de esta extraordinaria organización y agradecemos su confianza, esencia de nuestra historia.



**CARLOS HUMBERTO RIOS QUIMBAY**  
Presidente Junta Directiva



Carolina Saez (20 feb.. 2025 16:12 EST)

**CAROLINA SÁEZ BASTIDAS**  
Gerencia





# INFORMES



**FodeBax**



## **COMITÉ DE CONTROL SOCIAL** INFORME DE GESTION AÑO 2024

**Señores**

**XXVIII Asamblea General Ordinaria de delegados  
Fondo de Empleados de Laboratorios Baxter**

En cumplimiento de las funciones asignadas por los estatutos y la normativa vigente, el Comité de Control Social presenta a la Asamblea General de delegados el informe correspondiente a la gestión realizada durante el año 2024. Nuestro trabajo se ha enfocado en garantizar el cumplimiento de los principios y valores del Fondo de Empleados, velando por la correcta aplicación de los recursos y la transparencia en la gestión administrativa.







Durante el año 2024 el Comité de Control Social desarrolló su gestión haciendo seguimiento a diferentes aspectos:

El comité llevo a cabo sus reuniones cumpliendo las formalidades establecidas con el propósito de estudiar, revisar y controlar los procedimientos establecidos en las actividades que desarrolla Fodebax concluyendo que se cumplen a cabalidad con los principios fundamentales de equidad, igualdad y transparencia.

Se garantizó el respeto a los derechos y cumplimiento de las obligaciones de los asociados, asegurando su alineación con la normativa vigente, los estatutos y los reglamentos internos. Todo ello quedo debidamente registrado en las actas correspondientes.

El comité centró su labor en el seguimiento, verificación y análisis de la gestión administrativa relacionada con la ejecución de los fondos sociales agotables. Se confirmó que dicha ejecución se llevó a cabo dentro del marco normativo, beneficiando a la base asociada, en este sentido, se evidenció que, durante el año 2024 se utilizó el 74% del presupuesto asignado.

Antes de la Asamblea Ordinaria de marzo de 2024, se llevó a cabo la verificación de la lista de delegados hábiles e inhábiles, asegurando el cumplimiento de los requisitos estatutarios. Asimismo, se comprobó que la convocatoria a la asamblea se publicara dentro de los plazos establecidos.

Durante el año 2024, todos los miembros del Comité participaron en la capacitación virtual de Analfe sobre riesgos. Cada integrante obtuvo su respectiva certificación.

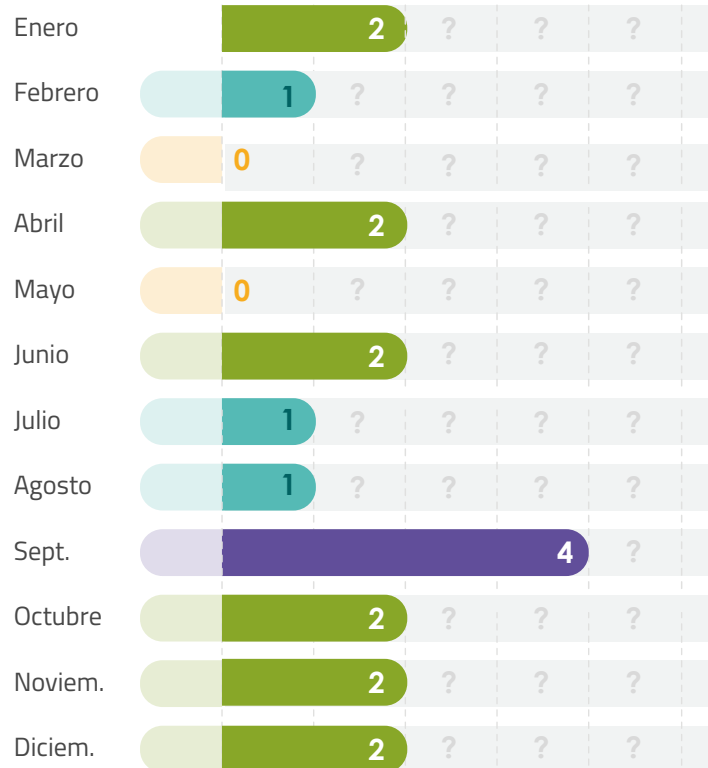
Se realizó seguimiento al fondo de desarrollo empresarial FODES, en el segundo semestre de 2024, se desarrolló un diplomado en Diplomado Estética y Cosmetología en alianza con la escuela Gloria Mejia. El programa concluyó en diciembre con la graduación de 16 emprendedores.

Se realizó el seguimiento a las quejas y reclamos presentados por los asociados sobre la prestación de los servicios de Fodebax, a través de la herramienta PQRSF disponible en la página web del fondo. La administración presentó un informe trimestral al Comité, evidenciando que todas las solicitudes fueron atendidas de manera oportuna y que no se identificaron casos críticos relacionados con el servicio ni reclamaciones sobre saldos de ahorros o créditos vigentes.





## PQRS recibidas en el año 2024



Se realizó un seguimiento permanente al desarrollo del Proyecto Educativo Social Empresarial (PESEM), orientado a la ejecución del plan estratégico a través de actividades educativas enmarcadas en los ámbitos de investigación, promoción, formación, capacitación y asistencia técnica desde su planeación hasta su implementación y evaluación.

Se revisaron los de actas de la Junta Directiva y Comités, confirmando la legalidad de sus decisiones y el cumplimiento de los procedimientos internos.

El comité estuvo presente en las actividades, concursos y demás sorteos realizados a los asociados, en las cuales se verificó el cumplimiento de los lineamientos establecidos.





Verificó que durante el año 2024 se presentaron tres (3) casos de pérdida de calidad como delegado de la zona de Occidente, un (1) caso de pérdida de calidad como miembro del comité de FODES.

En cumplimiento del artículo 34 de los estatutos: PROCEDIMIENTO ESPECIAL PARA LA SANCIÓN POR MORA, el comité de Control Social analizó los casos presentados por la gerencia para aplicar la sanción de exclusión, donde se explica la causal disciplinaria por el estado de mora y la cobranza. El Comité de Control Social, evaluó los soportes presentados, determinando la viabilidad para presentar la solicitud de exclusión a la Junta Directiva.

Casos de exclusión llevados por la administración a la reunión del comité, evidenciando que se cumplió con el debido proceso disciplinario en las exclusiones que hubo durante el año.

El Comité de Control Social reafirma con satisfacción el cumplimiento de la responsabilidad encomendada por la Asamblea, así como de las funciones establecidas en los estatutos. Expresamos nuestro agradecimiento por la confianza brindada, destacando que los logros alcanzados han sido el resultado de un trabajo conjunto con la administración. Estos avances se reflejan tanto en las cifras financieras como en la posición destacada que ocupa nuestro Fondo dentro del sector de la Economía Solidaria.

**FABIO GARCÍA AGUDELO**

Presidente del comité de control social



# COMITÉ DE APOYO

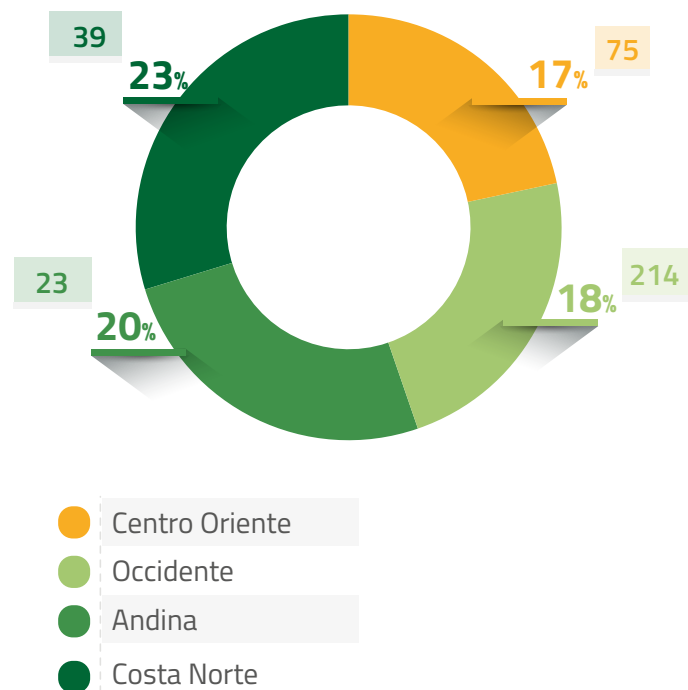
## Comité de bienestar social

El presente informe tiene como finalidad presentar un resumen detallado de las actividades realizadas por el Comité de Bienestar Social durante el año 2024.

Nuestro comité tiene como objetivo principal promover y mejorar la calidad de vida de los asociados y sus familias, a través de la implementación de programas y actividades durante todo el año.

Se gestionaron y entregaron auxilios educativos, de salud, maternidad y casos especiales de salud, beneficiando a un total de 351 asociados en general en todas las zonas donde se encuentra distribuida la base social, siendo la zona costa norte la de mayor cobertura, dado que el 23% del total de asociados de esa zona, usan las diferentes líneas de auxilios.

## Zonas Auxilios



Cucuta



Ocaña





**Zona  
occidente**  
\$67.576.491  
**214 Auxilios**



**Zona  
andina**

\$9,760,186  
**23 Auxilios**

**Zona  
oriente**

\$25.942.107  
**75 Auxilios**



**Zona  
norte**

\$10.650.093  
**39 Auxilios**



BIENESTAR  
**SOCIAL**

**Monto**  
**\$113.928.874**

**351**  
**Asociados**



Nuestro programa pilo, en su segundo año, creció un 48%, premiando e incentivando la excelencia educativa en los hijos de nuestros asociados, favoreciendo en el año 2024 a 102 estudiantes con las mejores calificaciones, cumpliendo con los requisitos establecidos para el otorgamiento de este auxilio.

## Actividades de Bienestar Social, recreación y esparcimiento

El Kit Solidario para el año 2024 permitió que los asociados experimentaran una nueva alternativa, ofreciendo dentro de las



### Asociados por Zona que participaron en actividades de bienestar 2024



#### KIT solidario



#### Día de la familia



#### Día del asociado



#### Ancheta navideña y obsequio







diferentes opciones un kit viajero pensado en los asociados apasionados y aventureros que disfrutan de los viajes.

La actividad Día de la Familia continúa tendiendo una buena participación; esta actividad busca generar espacios de integración y recreación del asociado y su grupo familiar, fomentando la unión familiar y la comunicación.

Se organizaron eventos de integración y celebración para conmemorar el Día del Asociado en cada una de las 32 ciudades donde se tiene participación de la base social, fomentando el esparcimiento de los asociados y fortaleciendo su sentido de pertenencia.

Como es de costumbre, contamos con la participación de nuestros Delegados en las diferentes ciudades y este comité participo activamente en la logística de la actividad realizada con los pensionados de Cali, la cual fue un éxito, uniendo nuevamente a este grupo de asociados pioneros de nuestro fondo.

En la siguiente tabla podemos detallar la actividad del día del asociado desarrollada en cada ciudad:

Continuamos con la tradición que año tras año beneficia a nuestros asociados y sus familias entregando la anqueta navideña pensando en el disfrute familiar, cuidando cada detalle tanto en la



#### Actividad día del asociado

Cena	19				
Pasadia / hotel	4				
Fiesta	3	?	?	?	
Torneo bolos	2		?	?	
Evento salón social	1	?	?	?	
Almuerzo	1	?	?	?	?

Armenia	Cúcuta	Pasto	Tunja	Cali
Barrancabermeja	Duitama	Pereira	Valledupar	Bogotá
Barranquilla	Ibagué	Popayán	Santa Marta	Medellín
Bucaramanga	Manizales	Sincelejo	Cartagena	Rionegro
Buga	Montería	Sogamoso	Apartadó	Girardot
Cartago	Ocaña	Tuluá	Palmira	Pensionados





elección de sus productos como el empaque y presentación, utilizando canastas atractivas y prácticas que pueden ser reutilizadas; teniendo además en cuenta la participación activa de la base social mediante una encuesta para definir el obsequio que acompaña la anqueta y recibir un electro menor seleccionado por la mayoría, siendo la de mayor votación la crispetera.

Gracias a las actividades realizadas, hemos logrado aumentar la participación de los asociados en las actividades programadas, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la integración con sus familias, mejorando año tras año su calidad de vida.

El Comité de Bienestar Social de Fodebax ha cumplido de manera satisfactoria con los objetivos propuestos para el año 2024; esperamos para el año 2025 continuar trabajando en la misma línea, buscando nuevas iniciativas y estrategias que permitan seguir promoviendo el bienestar y el desarrollo integral de nuestros asociados.

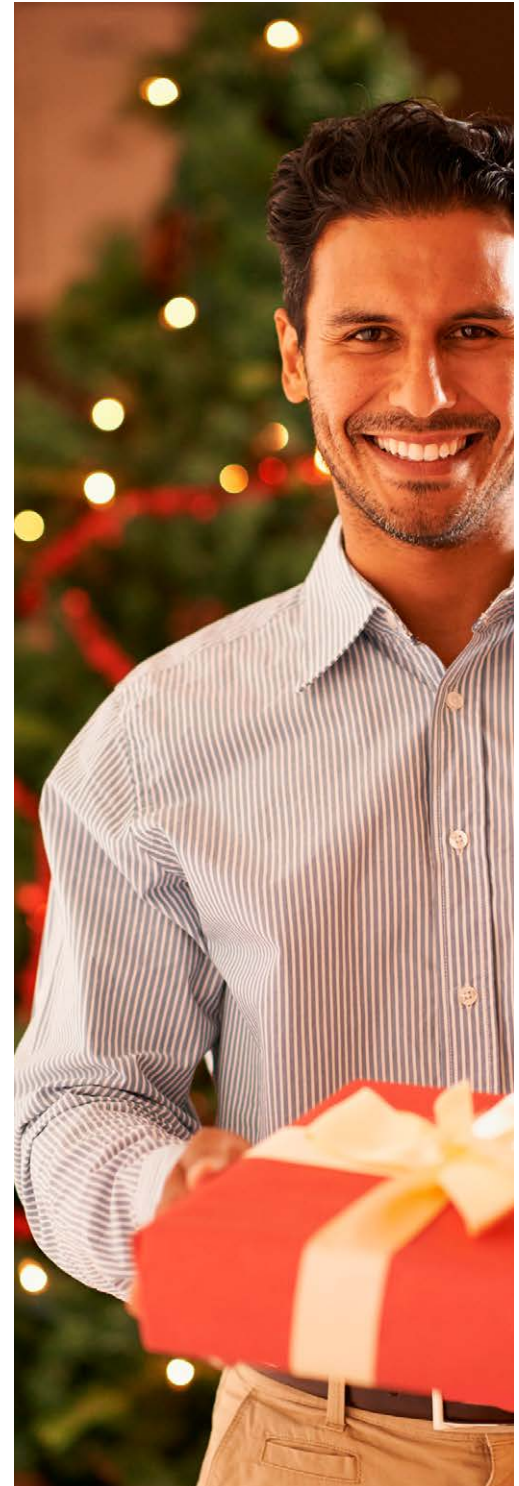
Continuaremos fortaleciendo la difusión de las actividades realizadas, utilizando los diferentes canales de comunicación y con apertura constante para recibir retroalimentación por parte de nuestros asociados mejorando día a día en el cumplimiento de sus expectativas y necesidades.

*P. Linares*

*Firmado electrónicamente  
por: Piedad Linares  
Motivo: Revisión acta  
Fecha: 12 feb.. 2025 17:04  
EST*

**PIEDAD LINARES**

Presidente Comité de bienestar







## Comité FODES y Educación

El presente informe detalla la gestión realizada por el Comité de FODES y Educación durante el año 2024. Se resumen las actividades ejecutadas, los proyectos implementados y la ejecución presupuestal del fondo FODES y PESEM.

### Actividades desarrolladas

#### Talleres Mixtos – FODES

En el segundo año de aplicación de la encuesta de perfilamiento empresarial, donde los asociados escogen sus áreas de conocimiento de interés, se clasificaron los temas: Artes y oficios para talleres mixtos, y Estética y Belleza para el Diplomado que se ejecuta anualmente dentro del programa FODES.

Por lo anterior, se llevaron a cabo diversos talleres tanto virtuales como presenciales, con el objetivo de fortalecer habilidades en diferentes áreas:



### Mayo

Diseño, depilación y pigmentación de cejas

Cali - 35 asistentes



### Junio

Bisutería Disruptiva  
Bogotá - 9 asistentes



### Julio

Barbería  
Cancelado por falta de inscritos



### Septiembre

Depilación con cera  
Virtual - 7 asistentes



### Octubre

Marketing digital  
para emprendedores  
Virtual - 9 asistentes



Desde el Comité, se identificó la necesidad de crear estrategias para aumentar la participación, incluyendo una mayor inclusión de pensionados mediante talleres presenciales y mejora en la comunicación digital con este grupo de Asociados. Por lo anterior, se abrió un canal en Whatsapp específicamente para ellos, donde se difunde información del Fondo y se brinda actualmente una atención más directa, con el apoyo de dos de nuestros integrantes de Comité y representantes de este grupo de Pensionados.





# Diplomado de Estética y Cosmetología - FODES

Este programa contó con la inscripción de **20 estudiantes**, incluyendo asociados y miembros de sus familias.

**16 fueron los graduandos**, a quienes se les envió como obsequio de graduación, una camilla de spa para completar su práctica y potenciar sus ideas de negocio.



Inicio

3 de agosto  
de 2024



Modalidad

Virtual y  
práctica en casa



Kits entregados

Se despacharon materiales especializados a cada estudiante para la fase práctica, como inicio del programa.



Experiencia de los participantes

Destacaron la calidad del contenido, la flexibilidad horaria y la interacción con los docentes.



Cierre

Noviembre 2024  
con ceremonia  
virtual de graduación



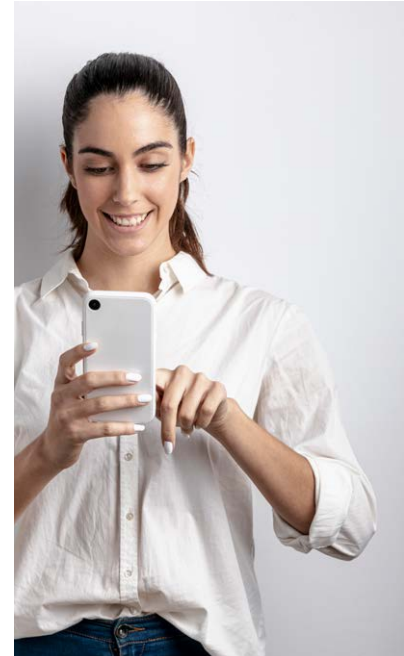


## Lanzamiento de Tienda Virtual – FODES

Se aprobó y ejecutó la Fase I de la Tienda Virtual de FODEBAX, con actividades de lanzamiento en Cali, Medellín y Bogotá. Se entregaron 350 souvenirs y se establecieron indicadores clave de desempeño para su seguimiento.

### Fase 1

**Tienda virtual:** El 12 de Junio de 2024, en el marco del lanzamiento de la tienda virtual, se registró el mayor día de movimiento y tráfico digital, donde se evidenciaron los siguientes indicadores a resaltar:







- **Productos ofrecidos en tienda:** Accesorios de belleza, artículos de hogar, tecnología, juguetería y otros servicios.
- **Mejoras identificadas:** Una vez completados los documentos legales como “Términos y Condiciones”, en los cuales se trabaja mancomunadamente con un proveedor de área legal, se iniciará la optimización el proceso de pago y se buscará aumentar la oferta de productos en 2025 para que así, lleguen más emprendedores a la plataforma por medio de Fodebax.

## Ruta Solidaria

### PESEM

Se continuó con la ejecución de la Ruta Solidaria, donde llegamos a diferentes ciudades que registran participación de asociados, enfocándonos en brindarles apoyo presencial en las solicitudes que puedan presentar. Asimismo, la gestión de espacios donde se lleva el mensaje solidario e idiosincrasia de Fodebax, así como la presentación del portafolio de servicios y beneficios para asociados potenciales.

Este año visitamos:





## Feria Empresarial Fodebax:

El 22 de Noviembre realizamos nuestra primera Feria Empresarial Fodebax, la cual tuvo lugar en el parqueadero de Laboratorios Baxter Planta Cali. Fue una jornada exitosa que inició a las 5:00 a.m. con la entrega del beneficio Ancheta Navideña y se aprovechó la jornada para la apertura de esta actividad impactando a 500 asociados que alcanzaron a recibir el obsequio en el marco de la feria.

Durante el día, se contó con Dj y animador que amenizaron el espacio, atrayendo y motivando a las personas a acercarse y comprar sus regalos navideños.

### Datos importantes:

**Emprendedores Inscritos:** 30

**Asociados:** 5

**Categorías participantes:** Moda, Calzado, Mascotas, Viveros, Alimentos, Tecnología, Belleza, Juguetería, Hogar.

**Tráfico aproximado:** 700 personas, entre asociados, familias, colaboradores Baxter y otros.

**Compras por convenios Fodebax**  
\$27.790.634  
(85 asociados)

**Compras en otros medios de pago**  
\$1.300.000 aprox

**Venta de espacio / stands**  
\$1.840.000



## FERIA EMPRESARIAL







## Desarrollo y ejecución de otros ámbitos de PESEM:

Se realizaron seminarios, capacitaciones y talleres para equipo Fodebax y líderes Fodebax.

En formación en Economía Solidaria, se realizaron 4 fechas durante el año, especialmente previo a las Elecciones de Delegados 2024-2027, donde uno de los requisitos era esta certificación.

Se ejecutaron diversas actividades de promoción de Fodebax, impulsando nuestro portafolio de servicios y beneficios en diferentes espacios invitados por las patronales Baxter y RTS.

En el ámbito de asistencia técnica, se implementaron proyectos en la seguridad de la información y sistema de riesgos SARO.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Se presentaron reportes de ejecución presupuestal al Comité en diferentes cortes del año:

**Febrero:** Revisión de presupuesto de diciembre 2023 y plan de programación 2024.

**Mayo:** Informe de ejecución de FODES y PESEM al 31 de mayo.

**Julio:** Seguimiento a la inversión en talleres y Ruta Solidaria.

**Septiembre:** Seguimiento de actividades programadas e impacto.

**Noviembre:** Evaluación de gastos y ajustes para cierre del año.

Los recursos se administraron garantizando un manejo eficiente y alineado con los objetivos del comité y presupuesto.

### FODES





## PESEM



*P. Linares*

**PIEDAD LINARES**

Presidente Comité de bienestar

Firmado electrónicamente  
por: Piedad Linares  
Motivo: Revisión acta  
Fecha: 12 feb.. 2025 17:04  
EST

*Paola Bocanegra*

**PAOLA BOCANEGRA**

Vicepresidente Comité Fodes y Educación

Firmado electrónicamente  
por: Paola Bocanegra  
Motivo: Revisado  
Fecha: 10 feb.. 2025 08:40  
EST

## Informe Comité de crédito

En un contexto global signado por desafíos económicos, FODEBAX demostró su capacidad de adaptación y resiliencia, gracias a una gestión diligente, una visión estratégica y una respuesta proactiva a las necesidades cambiantes del entorno, por lo que durante el año 2024 pudo mantener un sólido crecimiento a nivel general y que se reflejó también en el incremento de la cartera de créditos.

Desde el inicio del año la decisión del Banco de la Republica fue mantener una tendencia a la baja de la tasa de interés de referencia y la tasa de usura, dinámica que FODEBAX monitoreo de manera permanente con el objetivo de realizar de manera rápida los ajustes correspondientes en pro de estar acorde con el mercado sin dejar de ser la mejor opción en portafolio de crédito para sus asociados.

En este proceso el Comité de Crédito como garante del cumplimiento de las reglamentaciones

externas emanadas por las entidades de supervisión y control, y las internas, en el proceso de otorgamiento de crédito velando por una colocación sana y basada en riesgos y con el objetivo de desempeñar su labor de revisión y aprobación de las solicitudes de crédito de los asociados de acuerdo con lo establecido en el Reglamento de Crédito de FODEBAX, se ha reunido de acuerdo con su cronograma de sesiones ordinarias programadas de manera semanal, y a demanda de las solicitudes de los asociados.

El Reglamento de Crédito tuvo modificaciones que fueron aprobadas por Junta Directiva, la última modificación se realizó en el mes de diciembre con vigencia inmediata y esta modificación correspondió al ajuste en la tasa de interés del cupo rotativo CardBax a raíz de la baja en la tasa de usura, anterior a ello se presentó una modificación al reglamento de crédito y en esa





oportunidad se tuvo en cuenta la evaluación y monitoreo del deterioro de la cartera en el transcurso del tiempo y en la búsqueda de brindar mayor cobertura en caso de incumplimiento por parte del deudor, se aprobaron los siguientes cambios más significativos:

Disminución de rangos en ingresos salariales y valores descubiertos para determinación de garantías en el proceso de otorgamiento de crédito.

Se disminuye las veces del ingreso mensual del asociado para la garantía personal solo con firma de pagaré.

Se incluye el concepto de revalorización de aportes como parte del cálculo del valor descubierto.

Otras modificaciones de forma, claridad y conceptos fueron:

Cuando se realice cruce de aportes y ahorros, y el asociado tenga pactadas cuotas extras, se deberán reliquidar los créditos previa autorización del asociado y también cuando cambie a salario integral. Fodebax asume la prima del seguro de vida deudor, pero cuando el asociado por condiciones médicas le genere un cobro adicional, este deberá ser asumido por el asociado.

Se aclara que para la modalidad de Sobreaportes se incluye el valor acumulado en la revalorización de aportes.

Se define el monto individual máximo por convenio, el valor total que se puede tener por esta modalidad y se aclara que no genera consulta en las centrales de riesgo.

Se podrá disminuir o aumentar el cupo rotativo según el perfil de riesgo financiero que tenga el asociado.

Cuando se presente mora en las obligaciones externas el asociado podrá acceder al servicio de crédito siempre y cuando se recoja de manera total o parcial según lo que defina el ente aprobador.

Se define un número limitado de cuotas que podría anticipar un asociado.

Se aclara que para el cálculo de la capacidad de endeudamiento se tienen en cuenta los descuentos que se soporten y las cuotas de las obligaciones financieras, sin incluir el concepto de gastos fijos dado que hacen parte del 40% restante.

Se incluye un monto para los créditos que recojan obligaciones internas agilizando el proceso de desembolso según ente aprobador.

En el momento en que se presente una novación de créditos, este deberá quedar a la tasa de interés vigente con la que recoge.



Es de resaltar que la oferta crediticia que ofrece Fodebax se distingue por una serie de ventajas que destacan nuestro compromiso con el bienestar financiero de los asociados:

- Estudio de crédito sin costo.
- Una mejor tasa en el seguro Vida Deudores que ampara el valor desembolsado.
- tasas de interés competitivas y mejores en las diferentes líneas de crédito.
- No cobro del 4 x 1000 para los créditos de compra de cartera
- Autogestión a través de la oficina virtual.
- Acompañamiento y asesoría frente a la mejor alternativa para el asociado de acuerdo con su necesidad.
- Curso de finanzas personales gratuito

Es importante resaltar que durante el año 2024 se llevó a cabo al 100% la autogestión del servicio de crédito a través de la oficina virtual, con la utilización de casi todas las líneas de crédito exceptuando las modalidades de seguros y convenios que son administrativas por temas de control, siendo disponible desde cualquier lugar y 24/7.

A continuación, brindamos información relevante sobre el servicio de crédito y nuestra labor en el año así:

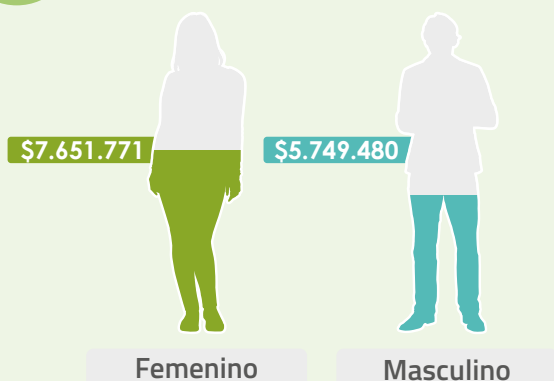


Para el año 2024 la colocación de créditos ascendió a \$13.401 millones de pesos y un total de 1.164 operaciones de crédito, 763 operaciones de convenios, 668 de seguros y 4.926 transacciones por el cupo de cardbax. Estos datos muestran el dinamismo de la colocación en Fodebax, donde se evidencia un crecimiento del 17,36% comparado con el año anterior, esto como resultado de la gestión del área de relacionamiento, las diferentes campañas, las estrategias y ajustes en las condiciones de crédito.





## Colocación por género

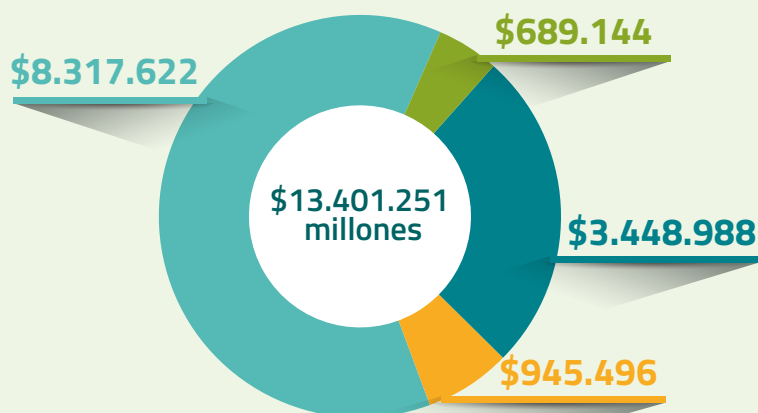


La participación en la colocación de créditos por género fue del 57,10% para las mujeres y 42,90% para los hombres, no obstante, este dato comparado con la distribución del total de la base social por género indica una mayor utilización del servicio de crédito, tanto en cantidad y monto, por el género masculino, quienes representan un 34,5% de la comunidad asociada, pero utilizaron el servicio de crédito el 78,5% de este segmento.

Total general: \$13.401.251



## Colocación por zona



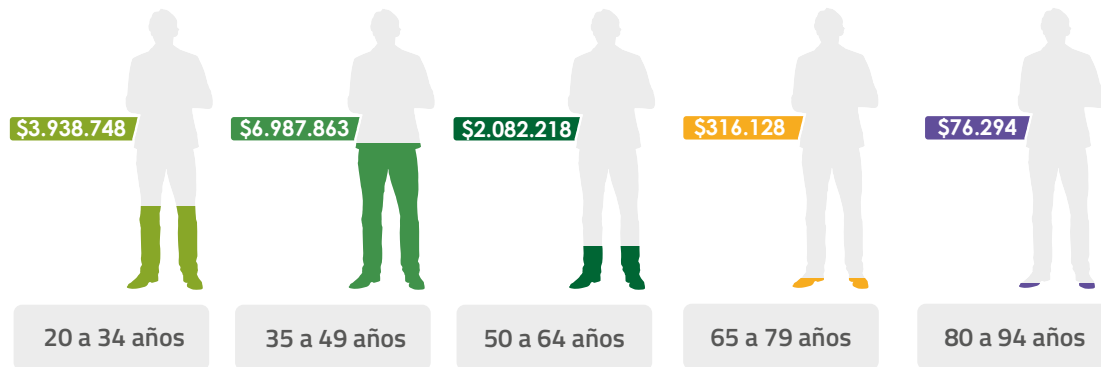
- Andina
- Costa norte
- Centro oriente
- Occidente

La utilización de crédito por parte de los asociados incremento para el año 2024, evidenciando mayor dinámica en este servicio respecto al año 2023, la zona con mayor usabilidad de crédito teniendo en cuenta el monto desembolsado fue la zona occidente que incluye los departamentos de Valle del Cauca, Cauca y Nariño con una participación del 62,1%, seguido de la zona centro oriente con una participación de 25,7% participación que incremento respecto al año anterior.





### Colocación por rango de edad

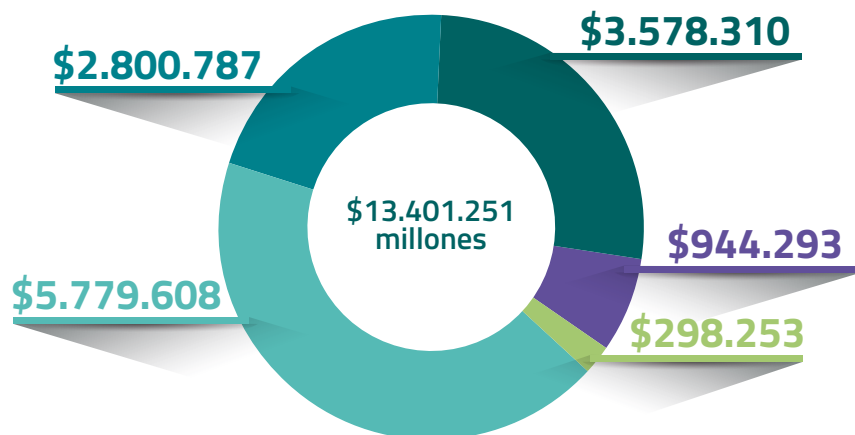


El 52% del total de desembolsos del año 2024 fueron utilizados por nuestra base de asociados con edad entre los 35 y 49 años, seguido del 29% para asociados con edad entre los 20 y 34 años

lo que nos indica que la mayor participación de la colocación de créditos se da en las etapas de vida tempranas, siendo el vehículo para cumplir los sueños y metas.



### Operaciones de crédito

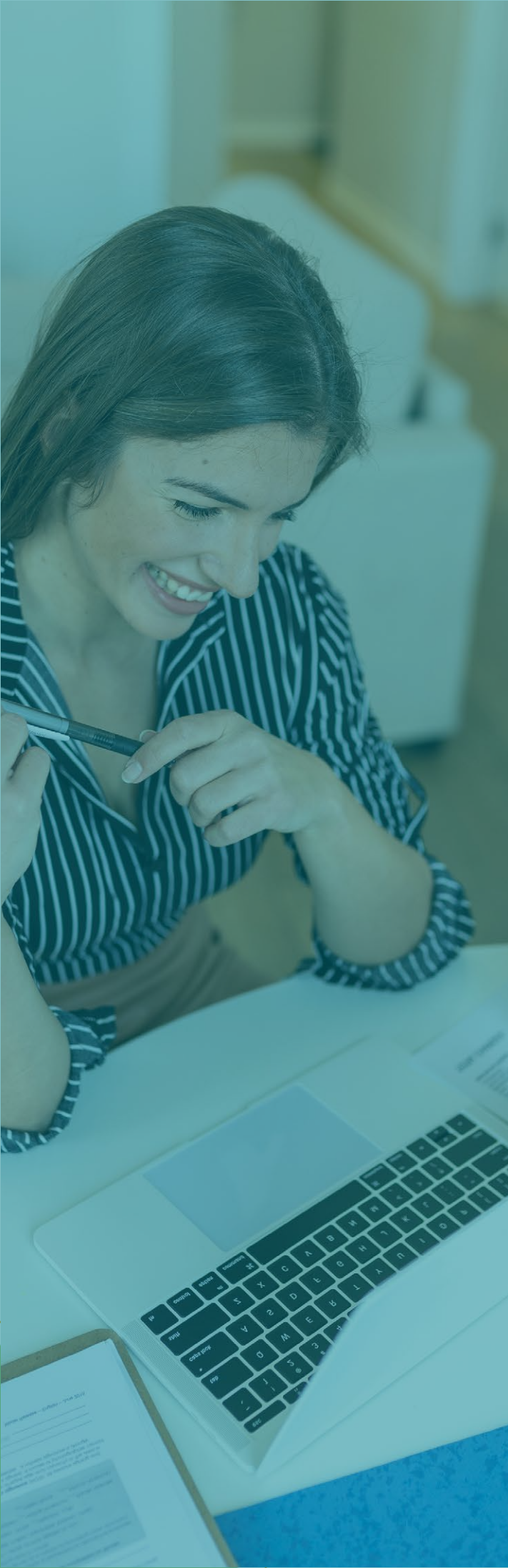


- 100 - Junta directiva
- 101 - Gerencia

- 102 - comité de crédito
- Web
- Analista de operaciones







Durante el año 2024 el 70,66% del total de las operaciones de crédito fueron realizadas a través de la utilización del cupo rotativo y de las modalidades de crédito ágiles que corresponde a un 26,70% del total de la colocación, respecto a los entes de aprobación el analista de operaciones aprobó 1.774 operaciones con un monto de \$944 millones, gerencia 497 créditos con un monto de \$ 5.779,6 millones, el comité de crédito 32 operaciones con un monto de \$ 2.800,8 millones y llegaron para aprobación por parte de Junta Directiva un total 5 créditos para un monto de \$298,2 millones.

El comité de crédito pensando en el bienestar financiero de los asociados solicitantes de crédito, tuvo como iniciativa durante el año 2024 recomendar la participación de algunos asociados en el curso de finanzas personales que se realizó a través de FODEBAX.

El comité de crédito pudo ejercer su labor de otorgamiento de crédito con todo el apoyo de la parte administrativa, y con el compromiso de todos sus miembros, haciendo las recomendaciones que consideró pertinentes.

Solidariamente,

*Alvaro Henao*

Alvaro Henao (17 feb.. 2025 08:39 EST)

**ALVARO HENAO**

Presidente Comité de Crédito



## COMITÉ DE RIESGOS



### Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)

En su compromiso con la prevención y el cumplimiento normativo, FODEBAX ha implementado el SARLAFT, conforme a las directrices establecidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria en la circular básica jurídica, título V. Este sistema abarca políticas, procedimientos, documentación, estructura organizacional, infraestructura tecnológica y demás elementos esenciales, los cuales se encuentran detallados en el Manual SARLAFT, actualizado que se encuentra compartido en nuestra página web.

Las acciones ejecutadas a lo largo del año tienen como propósito prevenir que FODEBAX sea utilizada para legitimar activos de origen ilícito. En este contexto, se llevan a cabo consultas en listas restrictivas en diferentes procesos, como: vinculación de asociados, inscripción de proveedores, desembolsos o pagos a terceros, incorporación de nuevos colaboradores, constitución de hipotecas y validación de codeudores externos.

Adicionalmente, se realiza una consulta masiva anual de listas restrictivas para asociados, sus beneficiarios y proveedores.

El monitoreo de transacciones se efectúa a través del módulo Danger, integrado en Linux, el sistema de información de FODEBAX. Cuando se generan alertas, la gestión queda registrada en el aplicativo junto con el soporte correspondiente. Se realizaron los reportes reglamentarios a la UIAF, transacciones, productos, tarjetas y ROS de forma oportuna.

Para facilitar la actualización de datos, los asociados cuentan con la plataforma oficina virtual. Al cierre de 2024, se logró una actualización del 100% de la base social.





Sistema de Administración de Riesgos de Crédito (SARC)

La gestión del riesgo de crédito en FODEBAX tiene como objetivo identificar, monitorear, controlar y mitigar las posibles pérdidas derivadas del incumplimiento de obligaciones por parte de los asociados. Dado que la actividad crediticia es la principal fuente de ingresos de la entidad, este riesgo es uno de los más relevantes.



Con el fin de gestionar adecuadamente los riesgos asociados al crédito, FODEBAX busca su mitigación, promoviendo el desarrollo de su actividad financiera de manera segura y sostenible. El manual SARC, aprobado por la Junta Directiva, cumple con lo estipulado en el título IV, capítulo II de la circular básica contable de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Dicho documento establece las políticas y procedimientos para una administración eficiente del riesgo crediticio.

Durante 2024, se analizó por parte del comité los informes mensuales de gestión de cobranza presentados por el área, para evaluar la evolución se realizó una evaluación de cartera de forma semestral, con cortes en mayo y noviembre. Los resultados fueron presentados al comité de Riesgos y a la Junta Directiva en los meses de junio y diciembre.

La evaluación del riesgo crediticio se lleva a cabo mediante los indicadores SARC, el resultado es el siguiente:



Indicador SARC

Indicadores	Inaceptable	Cobertura	Tolerancia	Apetito
%Cartera/Activo	<70%	70% y 79%	80% y 90%	>90%
Deterioro individual/Cartera	> 2%	1,5% y 2%	1,0% y 1,5%	<1%
Nuevo deterioro/Cartera	> 0,7%	0,5% y 0,7%	0,2% y 0,5%	<0,2%
ICV	> 3,5%	3% y 3,5%	2% y 3%	< 2%
Deterioro general/Cartera	< 0,99%	1,00%	1,01%	>1,01%





### Indicadores

	ene-24	fer-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24
%Cartera/Activo	93%	93%	94%	95%	96%	95%	94%	95%	95%	95%	96%	95%
Deterioro individual/Cartera	0,44%	0,45%	0,36%	0,40%	0,44%	0,53%	0,63%	0,55%	0,59%	0,58%	0,61%	0,75%
Nueva provisión/Cartera bruta	0,03%	0,02%	0,02%	0,04%	0,05%	0,09%	0,12%	0,03%	0,04%	0,05%	0,11%	0,13%
ICV Total	2,48%	2,60%	2,66%	2,78%	2,40%	2,68%	2,91%	2,72%	2,81%	2,89%	2,92%	2,74%
Deterioro general/Cartera	1,01%	1,01%	1,01%	1,01%	1,01%	1,01%	1,02%	1,02%	1,02%	1,02%	1,02%	1,01%

Por otra parte, se generaron los reportes pedagógicos a la supersolidaria del modelo de perdida esperada como nuevo método para calcular las provisiones individuales de la cartera de créditos.

### Sistema de Administración de Riesgos de Liquidez (SARL)



El riesgo de liquidez se presenta cuando una entidad no dispone de los recursos suficientes para cumplir con sus compromisos financieros o no cuenta con el capital de trabajo necesario para atender tres frentes principales: devoluciones de ahorros, colocación de cartera, gastos de funcionamiento.

Durante 2024, FODEBAX logró mantener un equilibrio financiero, sin exposición al riesgo de liquidez. Además, optimizó sus excedentes de liquidez, dinamizando así su servicio de crédito.

En cumplimiento de la normativa de la Superintendencia de la Economía Solidaria, establecida en el título IV, capítulo III de la circular básica contable, FODEBAX cuenta con un manual SARL, aprobado por la junta directiva, el cual define los lineamientos para identificar, medir, controlar y monitorear este riesgo, garantizando su mitigación cuando sea necesario.

Mensualmente, FODEBAX realiza el cálculo del indicador de riesgo de liquidez (IRL) y de la brecha de liquidez, reportando los resultados a la Supersolidaria, la Gerencia, la Junta Directiva, el Comité de Riesgos y el Comité Interno de Administración del Riesgo de Liquidez.







## Indicador SARL

Indicadores	Alerta	Inaceptable	Cobertura	Tolerancia	Apetito
IRL	Disminución	<1	$\geq 1$ y <1,05	$\geq 1,05$ y <1,10	$\geq 1,10$
IRL Ajustado	Disminución	<1	$\geq 1$ y < 1,025	$\geq 1,025$ y < 1,05	$\geq 1,05$
Brecha de Liquidez PA/PP	Disminución	< 1	$\geq 1$ y < 1,05	$\geq 1,05$ y < 1,10	$\geq 1,10$
Cumplimiento del Fondo de Liquidez	Disminución	<100,00%	$\geq 100\%$ y <105%	$\geq 105\%$ y <110%	$\geq 110\%$
ICV	Aumento	> 3,5%	> 3,5% y $\geq 3\%$	< 3% y $\geq 2\%$	< 2%
ALN / Total Depósitos	Disminución	<4%	$\geq 4\%$ y < 5%	$\geq 5\%$ y < 6%	$\geq 6\%$
ALN / Total Activos	Disminución	<2,5%	$\geq 2,5\%$ y < 3,5%	$\geq 3,5\%$ y < 4%	$\geq 4\%$

## Indicadores

	ene-24	fer-24	mar-24	abr-24	may-24	jun-24	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24
IRL Básico segunda banda	2,00	1,36	1,88	1,52	1,81	1,52	1,28	1,01	1,43	1,09	1,29	1,56
IRL Ajustado segunda banda	1,54	1,04	1,41	1,09	1,35	1,11	0,91	0,69	0,99	0,73	0,93	1,22
Cumplimiento del fondo de liquidez	116%	118%	121%	121%	119%	121%	121%	120%	120%	120%	121%	112%
ICV Total	2,48%	2,60%	2,66%	2,78%	2,40%	2,68%	2,91%	2,72%	2,81%	2,89%	2,92%	2,74%
Activos líquidos / Depósitos	10,0%	9,9%	8,6%	7,4%	6,4%	8,0%	6,99%	5,6%	6,1%	5,4%	5,3%	7,3%
Activos Líquidos / Activos	6%	6%	5%	5%	4%	5%	4%	3%	4%	3%	3%	4%
Relación PA/PP en brecha	0,69	1,45	1,69	1,61	1,61	1,61	1,37	1,35	1,81	1,66	1,26	1,03

Asimismo, la entidad superó el 100% del requisito normativo del fondo de liquidez, conforme a las exigencias de la Supersolidaria. El comité de riesgos mantiene reuniones mensuales para evaluar la gestión de riesgos y formular recomendaciones, las cuales quedan registradas en las actas de la Junta Directiva.





## Sistema de Administración de Riesgos operativo (SARO)

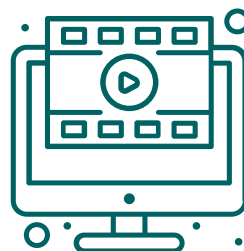


En el año 2025 será implementado este nuevo sistema. Su objetivo principal es proteger los recursos de los asociados y fortalece su capacidad para prestar servicios de manera eficiente y segura, generando valor al mejorar la confianza y la eficiencia operativa de Fodebax.

## Capacitación Anual en Gestión de Riesgos

Como parte del fortalecimiento institucional, en 2024 se llevó a cabo la capacitación anual en riesgos, abarcando los siguientes módulos: SARLAFT (Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo), SARC (Crédito), SARL (Liquidez).

Esta capacitación fue virtual y se realizó en alianza con ANALFE. Contó con la participación de la Junta Directiva, el Comité de Control Social y los empleados, quienes recibieron certificación por su asistencia.



*Firmado electrónicamente  
por: Paola Bocanegra  
Motivo: Revisado  
Fecha: 10 feb.. 2025 08:40  
EST*

**PAOLA ANDREA BOCANEGRA RODRÍGUEZ**  
Presidente Comité de Riesgos





## COMITÉ INTERNO DE RIESGO DE LIQUIDEZ



### INFORME DE COMITÉ INTERNO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE LIQUIDEZ

Dando cumplimiento a las funciones definidas en el Título IV del Capítulo III de la Circular Básica Contable y Financiera emanada por la Superintendencia de la Economía Solidaria y demás normas complementarias. Los integrantes del Comité Interno de Administración de Riesgo de Liquidez resumen la gestión realizada durante el año 2024.

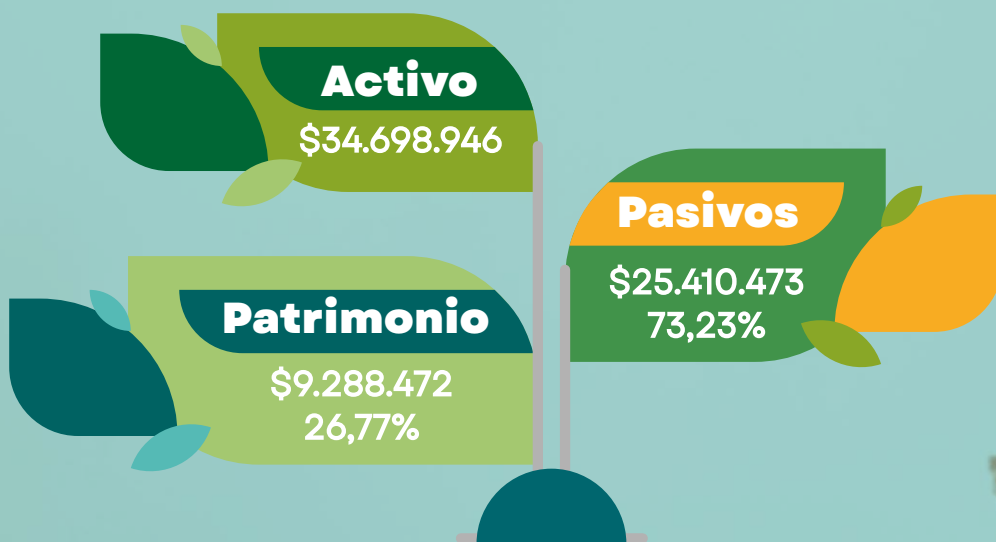
Como parte de las funciones del comité interno de administración de riesgo de liquidez se encuentran la de cumplir con las reuniones ordinarias mínimo una vez al mes y programar reuniones extraordinarias en el caso que se requiera, así como presentar a la Junta Directiva el informe periódico sobre el análisis y las recomendaciones en relación con la exposición al Riesgo de Liquidez de la organización y las acciones correctivas que deben adoptarse.

Durante el año 2024 se realizaron 12 sesiones ordinarias del comité y se evalúa la siguiente información que para efecto del cierre del año corresponde al corte de diciembre 31 de 2024.

Los **resultados financieros a cierre de cada mes**, en el cual se realiza un seguimiento a la ejecución de resultados y cumplimiento presupuestal, se identifican las variaciones y se proponen estrategias para el cierre de brechas, también se monitorean los activos, su comportamiento frente a los años anteriores así como su estructura evaluando principalmente el disponible de liquidez; respecto a los pasivos se evalúa su estructura, principalmente el comportamiento de los depósitos como rubro más representativo para observar la estabilidad de estos, se monitorean la concentración y los mayores ahorradores, así mismo dentro de los pasivos se verifica el estado del endeudamiento externo y el cumplimiento de las políticas relacionadas así como la disponibilidad de cupos de crédito, por último en el patrimonio se evalúa el crecimiento de los aportes sociales.



## Resultados Financieros Diciembre 2024



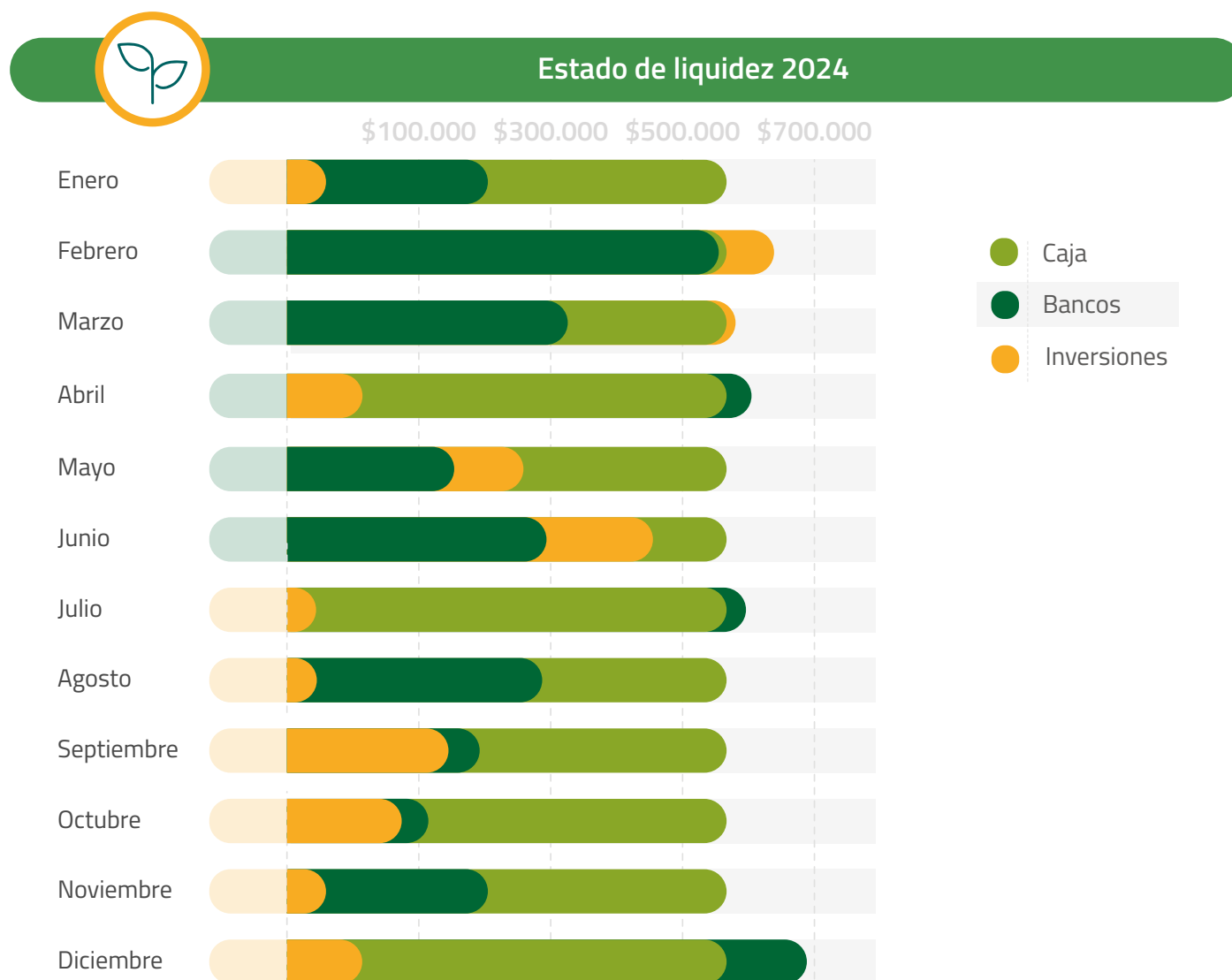




## El estado de la liquidez y de los depósitos

### Estado de la Liquidez

La estrategia de FODEBAX propendió para el año 2024, conservar los niveles de liquidez para el capital de trabajo y la continuidad de las operaciones, logrando convertir los excesos de liquidez en cartera de crédito como mayor generadora de ingresos para FODEBAX,





## Estado de los depósitos

Para el año 2024 se fortaleció la apertura de los productos de ahorro voluntario principalmente los CDAT, motivado por las diferentes campañas comerciales y las tasas de interés de los productos, por otro lado el ahorro permanente también incrementó, esto indica un balance neto positivo entre el recaudo mensual de la cuota que realizan los asociados y la devolución del ahorro generado por las liquidaciones de retiro de los asociados que pierden su calidad, en resumen los depósitos crecieron un 3,6%, y se evidencia estabilidad en el saldo total.



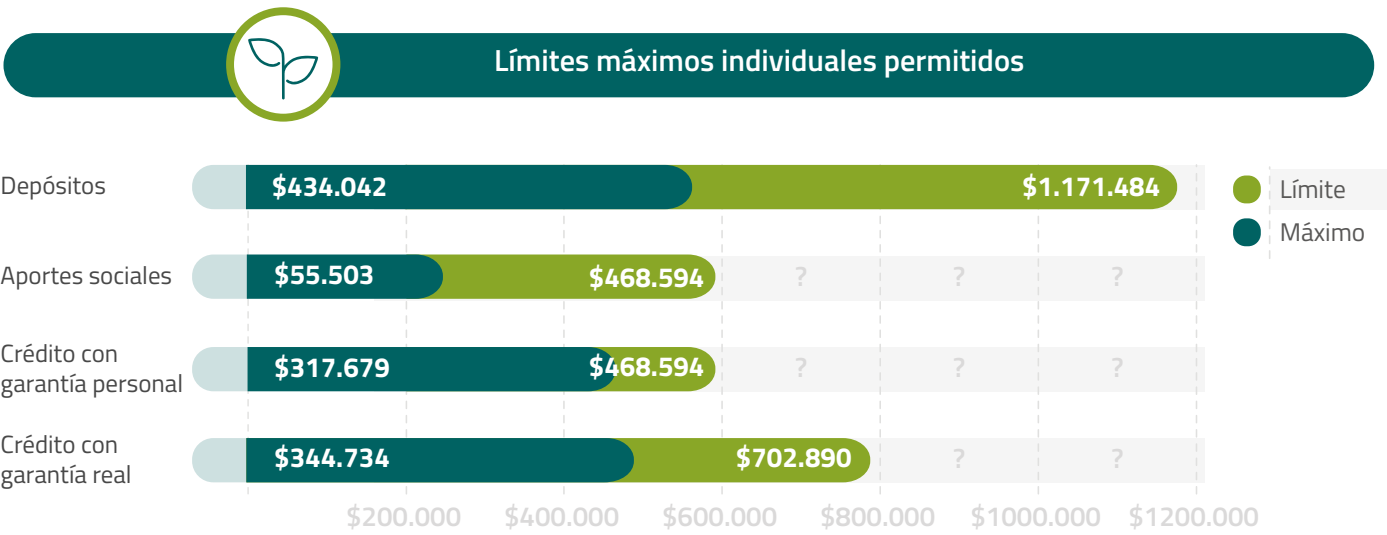
### Estabilidad de los depósitos





**El Fondo de Liquidez:** Se verificó el cumplimiento normativo del Fondo de liquidez respecto a: el monto resultante del cálculo sobre el total de los depósitos, las características del producto financiero siendo este un producto de bajo riesgo, liquido con permanencia menor a 90 días, la entidad donde esta constituido el fondo de liquidez siendo una entidad vigilada y supervisada por la Superintendencia Financiera; dando cumplimiento a lo anterior FODEBAX mantiene su fondo de liquidez permanente en una cuenta de ahorros en el Banco Coopcentral cuyo saldo al 31 de diciembre del 2024 ascendió a \$ 704.477,3 con un cumplimiento del 112%.

**Los Límites de Cupos Individuales:** Se verifica a cierre de cada mes y al cierre del ejercicio 2024 por parte del comité, que en FODEBAX no se presenta una situación de concentración en los cupos individuales de depósitos, aportes sociales, y créditos con garantía personal y garantía real, basada en el cálculo sobre el patrimonio técnico, es importante resaltar que dentro de los reglamentos de ahorro y crédito de FODEBAX se define dentro de las políticas un monto máximo de crédito y de ahorro por parte de los asociados, esto con la finalidad de controlar el riesgo de incumplimiento de este punto.



**El Indicador de Solvencia:** De acuerdo con lo establecido por la Superintendencia de la Economía Solidaria para los fondos de empleados de categoría plena, grupo en el que clasifica FODEBAX se debe tener un indicador de solvencia mínimo del 9%, el comité evalúa al cierre de cada mes que este indicador cumpla respecto al mínimo mencionado anteriormente, para diciembre del 2024 cerró en 27,36%.

**Brecha de Liquidez:** Durante el 2024 se verifico que FODEBAX no presentara exposición al riesgo de liquidez, ni valor en riesgo.



**Indicadores de Liquidez:** Se monitorea el resultado y comportamiento de los indicadores de liquidez. Al corte de diciembre 2024, tenemos 5 indicadores en el umbral de apetito, 1 en umbral de tolerancia, y 1 en umbral de cobertura.



#### Indicador SARL

Indicadores	Dic 2024	Inaceptable	Cobertura	Tolerancia	Apetito
IRL	1,56	<1	$\geq 1$ y <1,05	$\geq 1,05$ y <1,10	$\geq 1,10$
IRL Ajustado	1,22	<1	$\geq 1$ y <1,025	$\geq 1,025$ y <1,05	$\geq 1,05$
Brecha de Liquidez PA/PP	112%	<1	$\geq 1$ y <1,05	$\geq 1,05$ y <1,10	$\geq 1,10$
Cumplimiento del Fondo de Liquidez	2,74%	<100,00%	$\geq 100\%$ y <105%	$\geq 105\%$ y <110%	$\geq 110\%$
ICV	7,3%	>3,5%	>3,5% y $\geq 3\%$	<3% y $\geq 2\%$	<2%
ALN / Total Depósitos	4%	<4%	$\geq 4\%$ y <5%	$\geq 5\%$ y <6%	$\geq 6\%$
ALN / Total Activos	1,03	<2,5%	$\geq 2,5\%$ y <3,5%	$\geq 3,5\%$ y <4%	$\geq 4\%$

**Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL):** Se verifica el cumplimiento del cálculo y la presentación del IRL requerido por la Superintendencia de la Economía Solidaria.



#### Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL)

IRL PROYECTADO	1-15 días ene 15	16-30 ene 30	Primeros 30 días	Segundo mes enero	Tercer mes febrero
<b>IRL MODELO BÁSICO</b>					
Activos Líquidos Netos	\$1.517.478	\$1.517.478	\$1.517.478	\$1.517.478	\$1.517.478
Ingresos Acumulados	\$297.281	\$1.746.807	\$1.746.807	\$2.950.114	\$4.158.153
Salidas Acumuladas	\$1.049.609	\$2.097.437	\$2.097.437	\$3.194.620	\$4.084.198
IRL ABSOLUTO	\$765.151	\$1.166.849	\$1.166.849	\$1.272.972	\$1.591.433
IRL MODELO BÁSICO	173%	156%	156%	140%	139%
<b>IRL MODELO AJUSTADO</b>					
Activos Líquidos Netos	\$813.001	\$813.001	\$813.001	\$813.001	\$813.001
Ingresos Acumulados	\$297.281	\$1.746.807	\$1.746.807	\$2.950.114	\$4.158.153
Salidas Acumuladas	\$1.049.609	\$2.097.437	\$2.097.437	\$3.194.620	\$4.084.198
IRL ABSOLUTO AJUSTADO	\$60.673	\$462.371	\$462.371	\$568.494	\$886.956
IRL MODELO AJUSTADO	106%	122%	122%	118%	122%







Los indicadores del SARL de Fodebax cumple con la cobertura establecida por la Superintendencia de la Economía Solidaria, y en algunos con el índice de tolerancia y apetito de riesgo determinado por la entidad, que siempre son más acidos que los definidos por la Superintendencia.

Se evaluó de forma permanente la liquidez de FODEBAX, y se elevaron recomendaciones a la Junta Directiva de procedimientos y mecanismos para la adecuada gestión y administración del Riesgo de Liquidez.

Se revisa y propone a la Junta Directiva la actualización de los manuales, reglamentos y anexos del Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez.

Durante el año 2024, el comité verificó los parámetros definidos en el plan de contingencia de liquidez sin llegar a ser activado durante el periodo, también se confirmó el estado de los cupos de créditos de FODEBAX, y se veló por su renovación e incremento. Además, se realizó seguimiento a las obligaciones financieras constituidas para apalancamiento por requerimiento de capital adicional principalmente para dar el crecimiento de la cartera de crédito.

El monitoreo permanente realizado por el Comité durante el año 2024, brindó tranquilidad a la Administración y Junta Directiva sobre la evaluación del Riesgo de Liquidez, y la toma de decisiones oportunas.

**CARLOS HUMBERTO RÍOS**

Presidente del Comité de  
Administración del Riesgo de Liquidez





# PLAN ESTRATÉGICO

**FodeBax**

En el 2025 finaliza nuestro recorrido a través del direccionamiento estratégico vigente, una planeación retadora que nos inspiró a alcanzar nuevos retos en nuestro Fondo.

Nuestro cumplimiento al 31 de diciembre de 2024 es del 91%, tenemos pendiente dentro del objetivo **Solidez financiera con impacto social**, un importante proyecto que implementaremos próximamente y que está direccionado a contar con un modelo de tasa de crédito basado en el perfil de riesgo de cada uno de nuestros asociados, así mismo, en nuestro objetivo **Crecimiento y posicionamiento**, el reto es llegar al 80% de asociación de los colaboradores de las patronales y al cierre del año llegamos al 63%.



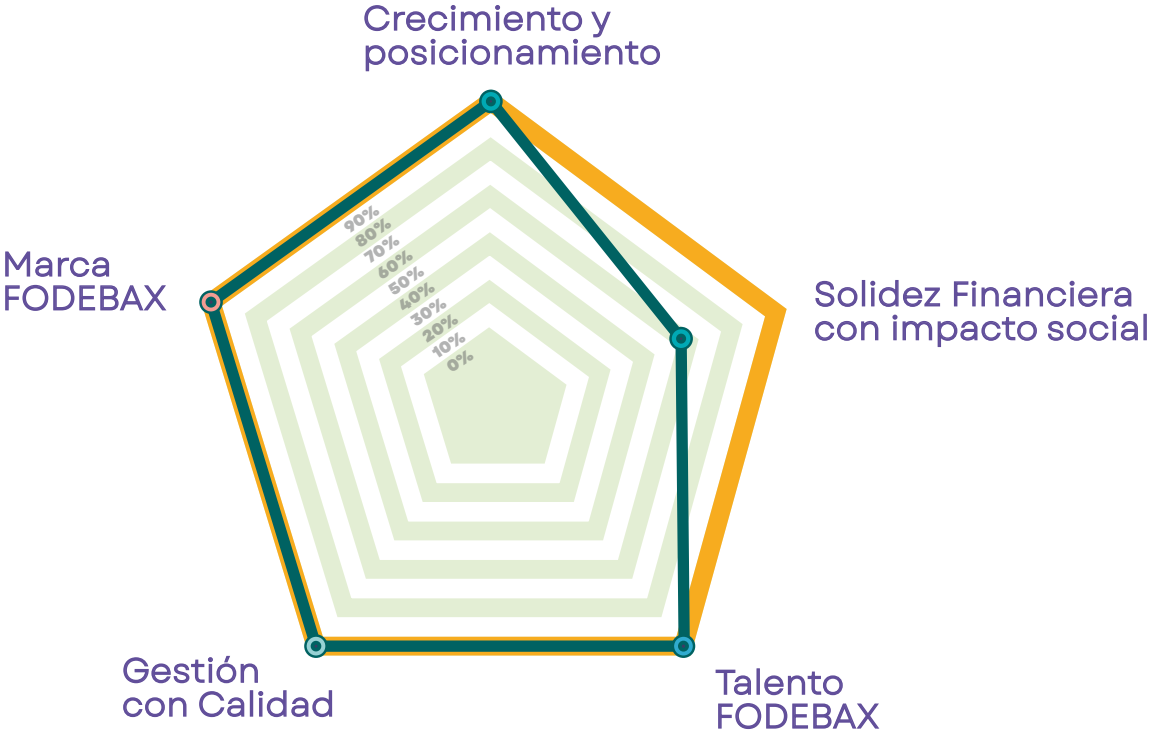




EJE ESTRATÉGICO	INDICADOR
Crecimiento y posicionamiento	91%
Solidez Financiera con Impacto Social	65%
Talento FODEBAX	100%
Gestión con Calidad	102%
Marca FODEBAX	100%
AVANCE AL 31 DE DIC DE 2024	63%

SEGUIMIENTO

DIC 2024







# RED DE **CONVENIOS**

***FodeBax***



Con el fin de seguir brindando un portafolio amplio y atractivo para nuestros asociados y sus familias, durante el 2024 continuamos trabajando en crear y fortalecer alianzas en diferentes categorías de producto y servicio.

Al cierre del 2024, nuestra oferta cuenta con más de 20 convenios distribuidos en ciudades principales donde tenemos presencia de asociados y a los cuales es posible acceder con beneficios y tarifas preferenciales.







Entre los convenios actualizados y aperturados durante este año, podemos destacar:



DEPORTE  
DEPORTE

ENTRETENIMIENTO  
ENTRETENIMIENTO

ROYAL  
FILMS



VIAJES  
VIAJES

AVIATUR



EDUCACIÓN  
EDUCACIÓN

CONSUMO  
CONSUMO

SALUD Y  
BELLEZA  
SALUD Y BELLEZA

FARMASI



SALUD  
SALUD

HOGAR  
ARTÍCULOS DE HOGAR,  
TECNOLOGÍA Y OTROS

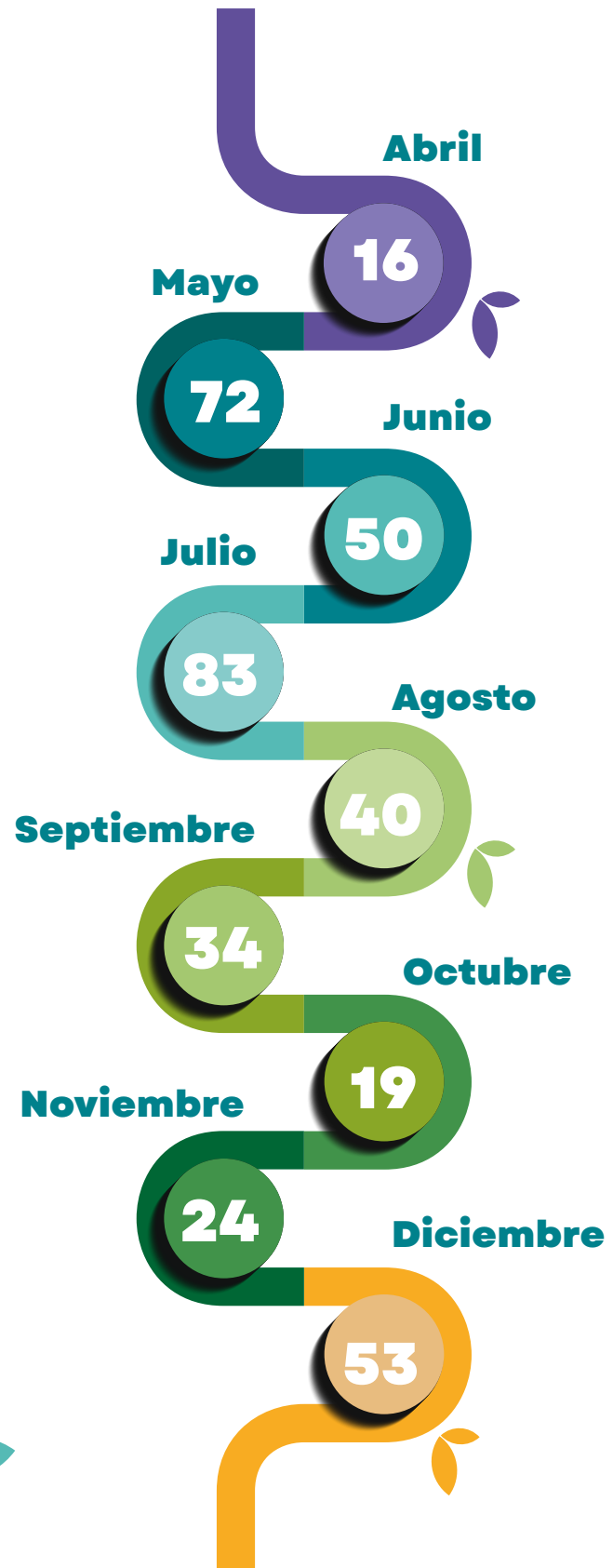




Con varios de estos convenios recorrimos las zonas de nuestra base social para promocionar dichos beneficios. Llegamos a Clínicas renales y Sedes de patronales donde con apoyo de nuestros Delegados y administradores/ encargados, obtuvimos un espacio para: atender inquietudes solicitudes de asociados, gestionar vinculaciones, promocionar campañas específicas y ofrecer cada convenio que nos acompañó en las visitas.

En nuestra proyección de convenios 2025, gestionaremos la expansión de alianzas a nivel nacional, especialmente en áreas de primer nivel de necesidad para nuestra base de asociados.

**IMPACTO:** posterior al mes de la asamblea, donde se empiezan a ejecutar las estrategias según planeación y presupuestos aprobados:







# INFORMACIÓN **FINANCIERA**

ESTADOS FINANCIEROS



**FodeBax**






**FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIOS BAXTER**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**  
**POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023**  
**EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS**

	2024	2023
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Excedente del período	\$ 1.135.461	\$ 1.083.862
<b>Partidas que no afectan el efectivo:</b>		
Depreciación	\$ 47.805	\$ 34.213
Deterioro	\$ 237.082	\$ 94.894
Amortización	\$ 9.995	\$ 5.233
Recuperación de Deterioro	-\$ 43.962	-\$ 82.138
Castigos de Cartera	-\$ 50.515	\$ -
<b>Efectivo Generado en resultados</b>	<b>\$ 1.335.865</b>	<b>\$ 1.136.064</b>
(Aumento) Disminución Inventarios	\$ 247	\$ 1.384
(Aumento) Disminución Cartera de crédito de asociados	-\$ 1.531.764	\$ 215.885
(Aumento) Disminución Cuentas por cobrar	\$ 109.225	-\$ 59.109
Aumento (Disminución) Fondos sociales	\$ 14.211	-\$ 51.989
Aumento (Disminución) Cuentas por pagar	-\$ 72.393	-\$ 105.296
Aumento (Disminución) Otros pasivos	\$ 3.066	\$ 46.287
Aumento (Disminución) Depósitos de asociados	\$ 723.400	-\$ 349.194
Aumento (Disminución) Obligaciones Financieras	\$ 237.946	-\$ 195.718
Aumento (Disminución) Provisiones	\$ 118.323	\$ 184.167
<b>Flujo Efectivo Neto en Actividades de Operación</b>	<b>\$ 938.129</b>	<b>\$ 822.482</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
(Aumento) Disminución en inversiones	-\$ 3.163	-\$ 3.534
(Aumento) Disminución Activos Intangibles	-\$ 11.936	-\$ 24.801
(Aumento) Disminución propiedad, planta y equipo	-\$ 19.186	-\$ 37.994
Baja de activos fijos	\$ 5.076	\$ -
<b>Flujo de Efectivo Neto en Inversiones</b>	<b>-\$ 29.209</b>	<b>-\$ 66.328</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
Capital Social (aportes de asociados)	\$ 286.850	\$ 124.345
Reserva para protección de aportes	\$ 216.772	\$ 160.004
Distribución de excedentes	-\$ 1.083.862	-\$ 800.018
<b>Flujo Efectivo Neto en Actividades de Financiación</b>	<b>-\$ 580.240</b>	<b>-\$ 515.669</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCION EN EFECTIVO)</b>	<b>\$ 328.679</b>	<b>\$ 240.485</b>
Efectivo al inicio del periodo	\$ 1.188.799	\$ 948.314
Efectivo al final del periodo	\$ 1.517.478	\$ 1.188.799
	\$ 328.679	\$ 240.485
	\$ 0	\$ -

LAS REVELACIONES HACEN PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

  
 Carolina Saez (20 feb., 2025 16:12 EST)  
**CAROLINA SAEZ BASTIDAS**  
 Gerente General

  
**CAROLINA CUBILLOS**  
**QUINTERO**  
 Contadora  
 T.P. 246884-T

  
**DARLY SEYDA VILLA ACOSTA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 66653-T  
 DESIGNADA POR SERFISCAL





**FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIOS BAXTER**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2024**  
**CON CIFRAS COMPARATIVAS A DICIEMBRE 31 DE 2023**  
**(EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS)**

	Nota	2024	%	2023	%	Absoluta	Relativa %
<b>ACTIVO</b>							
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>							
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>		\$ 1.517.478.085	4,4%	\$ 1.188.798.704	3,6%	\$ 328.679.381	27,6%
Caja y Bancos	(4)	\$ 710.247.818	2,0%	\$ 343.488.365	1,0%	\$ 366.759.453	106,8%
Fondos a la vista	(4)	\$ 102.752.910	0,3%	\$ 132.962.249	0,4%	-\$ 30.209.339	-22,7%
Fondo de Liquidez	(4)	\$ 704.477.357	2,0%	\$ 712.348.090	2,2%	-\$ 7.870.733	-1,1%
<b>INVENTARIOS</b>		\$ -	0,0%	\$ 247.443	0,0%	-\$ 247.443	-100,0%
Inventarios	(6)	\$ -	0,0%	\$ 247.443	0,0%	-\$ 247.443	-100,0%
<b>CARTERA DE CRÉDITOS</b>		\$ 32.832.839.004	94,6%	\$ 31.443.679.570	94,9%	\$ 1.389.159.434	4,4%
Créditos de Vivienda	(7)	\$ 9.513.806.975	27,4%	\$ 9.327.961.932	28,2%	\$ 185.845.043	2,0%
Créditos de Consumo	(7)	\$ 23.436.936.719	67,5%	\$ 22.142.678.824	66,9%	\$ 1.294.257.895	5,8%
Deterioro de Cartera	(7)	-\$ 603.543.942	-1,7%	-\$ 462.293.089	-1,4%	-\$ 141.250.854	30,6%
Convenios	(7)	\$ 489.031.769	1,4%	\$ 437.371.042	1,3%	\$ 51.660.727	11,8%
Deterioro de Convenios	(7)	-\$ 3.392.517	0,0%	-\$ 2.039.139	0,0%	-\$ 1.353.378	66,4%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		\$ 72.007.651	0,2%	\$ 181.233.035	0,5%	-\$ 109.225.384	-60,3%
Anticipos	(8)	\$ 31.274.440	0,1%	\$ 82.245.161	0,2%	-\$ 50.970.721	-62,0%
Activos por impuestos	(8)	\$ 633.669	0,0%	\$ 428.177	0,0%	\$ 205.491	48,0%
Deudoras Patronales	(8)	\$ -	0,0%	\$ 66.343.750	0,2%	-\$ 66.343.750	-100,0%
Otras Cuentas por Cobrar	(8)	\$ 40.099.542	0,1%	\$ 32.215.946	0,1%	\$ 7.883.596	24,5%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		\$ 34.422.324.739	99,2%	\$ 32.813.958.752	99,1%	\$ 1.608.365.988	4,9%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
<b>INVERSIONES</b>		\$ 17.599.167	0,1%	\$ 14.436.057	0,0%	\$ 3.163.110	21,9%
Aportes en entidades del sector	(5)	\$ 17.599.167	0,1%	\$ 14.436.057	0,0%	\$ 3.163.110	21,9%
<b>ACTIVOS MATERIALES</b>		\$ 237.513.471	0,7%	\$ 271.207.629	0,8%	-\$ 33.694.158	-12,4%
Muebles y Equipo de Oficina	(9)	\$ 84.497.425	0,2%	\$ 83.161.827	0,3%	\$ 1.335.598	1,6%
Equipo de Computo y Comunicacion	(9)	\$ 76.074.382	0,2%	\$ 66.683.350	0,2%	\$ 9.391.032	14,1%
Maquinaria y Equipo	(9)	\$ 115.998.008	0,3%	\$ 115.998.008	0,4%	\$ -	0,0%
Mausoleos	(9)	\$ 1.800.000	0,0%	\$ 1.800.000	0,0%	\$ -	0,0%
Mejora en Bien Ajeno	(9)	\$ 211.535.455	0,6%	\$ 211.535.455	0,6%	\$ -	0,0%
Depreciación Acumulada	(9)	-\$ 252.391.799	-0,7%	-\$ 207.971.011	-0,6%	-\$ 44.420.788	21,4%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		\$ 255.112.638	0,7%	\$ 285.643.686	0,9%	-\$ 30.531.048	-10,7%
<b>OTROS ACTIVOS</b>							
<b>ACTIVOS DIFERIDOS</b>		\$ 21.508.185	0,1%	\$ 19.567.891	0,1%	\$ 1.940.294	100,0%
Desarrollos Informaticos	(10)	\$ 36.736.490	0,1%	\$ 24.800.790	0,1%	\$ 11.935.700	100,0%
Amortización	(10)	-\$ 15.228.305	0,0%	-\$ 5.232.899	0,0%	-\$ 9.995.406	100,0%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		\$ 21.508.185	0,1%	\$ 19.567.891	0,1%	\$ 1.940.294	100,0%
<b>TOTAL ACTIVO</b>		\$ 34.698.945.562	100,0%	\$ 33.119.170.329	100,0%	\$ 1.579.775.234	4,8%

LAS REVELACIONES HACEN PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

*Carolina Saez*

Carolina Saez (20 feb.. 2025 16:12 EST)

**CAROLINA SAEZ BASTIDAS**  
Gerente General

*Carolina Cubillos*  
**CAROLINA CUBILLOS**  
QUINTERO  
Contadora  
T.P. 246884-T

*Darly Seyda Villa Acosta*  
**DARLY SEYDA VILLA ACOSTA**  
Revisor Fiscal  
T.P. 66653-T  
DESIGNADA POR SERFISCAL





**FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIOS BAXTER  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL  
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023  
EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS**

	2023				2024		
	SALDO AL 01 DE ENERO DE 2023	APROPIACIONES INCREMENTO	UTILIZACIONES RETIROS	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	APROPIACIONES INCREMENTO	UTILIZACIONES DISMINUCIÓN	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
<b>PATRIMONIO</b>	\$ 8.165.059			\$ 8.733.251			\$ 9.288.472
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	\$ 4.052.373	\$ 914.755	-\$ 790.411	\$ 4.176.717	\$ 1.151.975	-\$ 865.125	\$ 4.463.567
Aportes Sociales	\$ 3.252.373	\$ 794.752	-\$ 670.408	\$ 3.376.717	\$ 967.719	-\$ 680.869	\$ 3.663.567
Revalorización de Aportes	\$ -	\$ 120.003	-\$ 120.003	\$ -	\$ 184.256	-\$ 184.256	\$ -
Capital Minimo Irreducible	\$ 800.000	\$ -	\$ -	\$ 800.000	\$ -	\$ -	\$ 800.000
<b>RESERVAS</b>	\$ 2.183.121	\$ 160.004	\$ -	\$ 2.343.125	\$ 216.772	\$ -	\$ 2.559.897
Reservas para protección de aportes	\$ 2.183.121	\$ 160.004	\$ -	\$ 2.343.125	\$ 216.772	\$ -	\$ 2.559.897
<b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA</b>	\$ 1.129.547	\$ -	\$ -	\$ 1.129.547	\$ -	\$ -	\$ 1.129.547
Fondo Especial	\$ 1.129.547	\$ -	\$ -	\$ 1.129.547	\$ -	\$ -	\$ 1.129.547
<b>EXCEDENTES Y/O PÉRDIDAS DEL EJERCICIO</b>	\$ 800.018	\$ 2.735.497	-\$ 3.200.072	\$ 1.083.862	\$ 2.219.323	-\$ 2.167.724	\$ 1.135.461
Excedentes del ejercicio anterior	\$ 800.018	\$ -	\$ 800.018	\$ -	\$ 1.083.862	-\$ 1.083.862	\$ -
Excedentes del ejercicio	\$ -	\$ 1.083.862	\$ -	\$ 1.083.862	\$ 1.135.461	-\$ 1.083.862	\$ 1.135.461

LAS REVELACIONES HACEN PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

*Carolina Saez*  
Carolina Saez (20 feb., 2025 16:12 EST)  
**CAROLINA SAEZ BASTIDAS**  
Gerente General

*Carolina Cubillos Quintero*  
**CAROLINA CUBILLOS  
QUINTERO**  
Contadora  
T.P. 246884-T

*Darly Seyda Villa Acosta*  
**DARLY SEYDA VILLA ACOSTA**  
Revisor Fiscal  
T.P. 66653-T  
DESIGNADA POR SERFISCAL







**FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIOS BAXTER**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES INDIVIDUAL**  
**POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
**CON CIFRAS COMPARATIVAS POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DICIEMBRE DE 2023**  
**EXPRESADO EN MILES DE PESOS COLOMBIANOS**

	Nota	2024	%	2023	%	Absoluta	Relativa %
<b>INGRESO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	(22)						
4150 Intereses Cartera de crédito		\$ 4.197.189	95,1%	\$ 3.753.957	93,7%	\$ 443.232	11,8%
Ventas comercio al por Mayor		\$ -	0,0%	\$ 2.549	0,1%	-\$ 2.549	-100,0%
4210 Ingresos por Rendimientos Financieros		\$ 75.392	1,7%	\$ 97.867	2,4%	-\$ 22.475	-23,0%
4225 Recuperación Deterioro		\$ 43.962	1,0%	\$ 82.137	2,1%	-\$ 38.175	-46,5%
4230 Adiministrativos y Sociales		\$ 6.862	0,2%	\$ 6.331	0,2%	\$ 531	8,4%
4240 Otros ingresos de actividades ordinarias		\$ 89.912	2,0%	\$ 61.993	1,5%	\$ 27.919	45,0%
<b>TOTAL INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>		<b>\$ 4.413.318</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$ 4.004.834</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$ 408.484</b>	<b>10,2%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>		<b>\$ 0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>\$ 0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOATAL OTROS INGRESOS</b>		<b>\$ 0,0</b>	<b>0,0%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>\$ 4.413.318</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$ 4.004.834</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$ 408.484</b>	<b>10,2%</b>
<b>COSTO DE VENTA Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b>	(24)						
6150 Intereses de Ahorros		\$ 638.102	14,5%	\$ 615.818	15,4%	\$ 22.284	3,6%
6135 Costo de venta comercio		\$ 247	0,0%	\$ 2.104	0,1%	-\$ 1.857	-88,2%
615035 Intereses de Fondeo		\$ 236.765	5,4%	\$ 249.989	6,2%	-\$ 13.224	-5,3%
615095 Otros Costos		\$ 43.948	1,0%	\$ 31.928	0,8%	\$ 12.020	37,6%
<b>TOTAL COSTO DE VENTA Y PRES DE SERV.</b>		<b>\$ 919.062</b>	<b>20,8%</b>	<b>\$ 899.839</b>	<b>22,5%</b>	<b>\$ 19.223</b>	<b>2,1%</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	(23)						
5105 Gastos Beneficio a Empleados		\$ 913.747	20,7%	\$ 783.931	19,6%	\$ 129.816	16,6%
5110 Gastos Generales		\$ 858.945	19,5%	\$ 856.000	21,4%	\$ 2.945	0,3%
5115 Gasto Deterioro		\$ 237.082	5,4%	\$ 94.894	2,4%	\$ 142.188	149,8%
5120 Gasto Amortización		\$ 9.995	0,2%	\$ 5.233	0,1%	\$ 4.762	91,0%
5125 Gasto Depreciación		\$ 47.805	1,1%	\$ 34.213	0,9%	\$ 13.592	39,7%
5210 Gastos Financieros		\$ 78.137	1,8%	\$ 60.708	1,5%	\$ 17.429	28,7%
5230 Gastos Varios		\$ 213.083	4,8%	\$ 186.154	4,6%	\$ 26.929	14,5%
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>		<b>\$ 2.358.794</b>	<b>53,4%</b>	<b>\$ 2.021.133</b>	<b>50,5%</b>	<b>\$ 337.661</b>	<b>16,7%</b>
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>\$ 3.277.857</b>	<b>74,3%</b>	<b>\$ 2.920.972</b>	<b>72,9%</b>	<b>\$ 356.885</b>	<b>12,2%</b>
<b>RESULTADOS (EXCEDENTES) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>\$ 1.135.461</b>	<b>25,7%</b>	<b>\$ 1.083.862</b>	<b>27,1%</b>	<b>\$ 51.599</b>	<b>4,8%</b>
<b>RESULTADOS (EXCEDENTES) INTEGRAL TOTAL DEL AÑO</b>	(21)	<b>\$ 1.135.461</b>	<b>25,7%</b>	<b>\$ 1.083.862</b>	<b>27,1%</b>	<b>\$ 51.599</b>	<b>4,8%</b>

LAS REVELACIONES HACEN PARTE INTEGRAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

*Carolina Saez*  
 Carolina Saez (20 feb., 2025 16:12 EST)  
**CAROLINA SAEZ BASTIDAS**  
 Gerente General

*Carolina Cubillos*  
**CAROLINA CUBILLOS**  
**QUINTERO**  
 Contadora  
 T.P. 246884-T

*Darly Seyda Villa Acosta*  
**DARLY SEYDA VILLA ACOSTA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. 66653-T  
 DESIGNADA POR SERFISCAL



## CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS AÑO 2024

Señores Delegados

**FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIO BAXTER**  
**Asamblea General Ordinaria de Delegados**  
Ciudad.

Nosotras, **Carolina Saez Bastidas** en calidad de Representante Legal y **Carolina Cubillos Quintero** en calidad de Contador del Fondo de Empleados de Laboratorios Baxter con sigla FODEBAX, identificado con NIT 890.307.235-2 bajo cuya responsabilidad se prepararon los Estados Financieros, certificamos que hemos preparado los Estados Financieros Básicos: Estado de Situación Financiera Individual, Estados de Resultados Integral Individual, Estado de Cambios en el Patrimonio Individual y Estado de Flujos de Efectivo individual, a diciembre 31 de 2024 comparativo a diciembre 31 de 2023, incluyendo sus correspondientes Revelaciones explicativas que forman un todo indivisible con estos, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, definidas por la Ley 1314 de 2009 para el Grupo 2 y reglamentadas por el Título 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, basadas en Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES) y el anexo 2 y 2.1. del decreto 2496 de 2015, con la salvedad para su NO aplicación en la Cartera de Créditos y los Aportes Sociales incluida en el artículo 3 del decreto 2496 de 2015, la Circular Básica Contable y Financiera expedida por la Superintendencia de Economía Solidaria y concordante con lo establecido con la Circular Básica Jurídica y las demás normas de carácter superior.

Los procedimientos de reconocimiento, medición, preparación y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior de acuerdo con el marco técnico normativo aplicables a la Entidad y reflejan razonablemente la situación financiera del Fondo de Empleados de Laboratorios Baxter al 31 de diciembre de 2024; así como los resultados de sus operaciones, los cambios en la situación financiera, estado de cambios en el patrimonio, el correspondiente flujo de efectivo, revelaciones y, además certificamos que:

- A. Las cifras incluidas en los mencionados Estados Financieros son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos de la fecha de corte antes mencionada, los cuales se encuentran al día.





- B. No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la Administración o empleados de FodeBax que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados.
- C. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones registrados de acuerdo con cortes de documentos y con las acumulaciones y compensaciones contables de sus transacciones en el ejercicio de 2024, valuados utilizando métodos de reconocido valor técnico.
- D. Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.
- E. Los hechos económicos se han registrado, clasificado, descrito y revelado dentro de los Estados Financieros Básicos y sus respectivas revelaciones, incluyendo sus gravámenes, restricciones a los activos, como pasivos reales y contingentes, así como también las garantías que hemos dado a terceros y recibido de asociados.
- F. No se han presentado hechos posteriores en el curso del periodo que requieran ajustes o revelaciones en los Estados Financieros o en las Revelaciones subsecuentes.
- G. El Fondo de Empleados de Laboratorios Baxter ha cumplido con las Normas de Seguridad Social, por lo que la información contenida en las planillas de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral es correcta y FODEBAX ha realizado el pago oportuno de sus obligaciones por concepto de aportes al sistema mencionado.
- H. En cumplimiento del artículo 1º. de la Ley 603 de 2000, declaramos que el uso de los productos de propiedad intelectual está acorde con la legislación vigente, y el software utilizado tiene las licencias correspondientes y cumple por lo tanto con las normas de derecho de autor.

Suscrito en Santiago de Cali, a los 10 días del mes de febrero de 2025.

Carolina Saez

Carolina Saez (20 feb. 2025 16:12 EST)

**CAROLINA SAEZ BASTIDAS**  
Representante Legal

Carolina Cubillos Quintero

**CAROLINA CUBILLOS QUINTERO**  
Contador General  
Tarjeta Profesional 246884-T





## OPINIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

### DICTAMEN FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIOS BAXTER -FODEBAX

Señores Asamblea General Ordinaria de Delegados del FONDO DE EMPLEADOS DE  
LABORATORIOS BAXTER "FODEBAX"

#### Opinión

He auditado los estados financieros del FONDO DE EMPLEADOS DE LABORATORIOS BAXTER "FODEBAX", que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2024, el Estado del resultado integral, el Estado de cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

Considero que la evidencia de auditoría obtenida proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión y que los estados financieros se encuentran libres de incorrección material, cumpliendo de esta manera con lo requerido para manifestar que es una opinión limpia (favorable).

#### Fundamento de la opinión

Los estados financieros adjuntos presentan fielmente en todos los aspectos materiales la situación financiera de la entidad a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo



correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con lo establecido en el anexo N° 2\_ del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) para Pymes, aplicando las excepciones contenidas en el Decreto 2496 de 2015 para el tratamiento de estados financieros individuales de entidades vigiladas por la Superintendencia de Economía Solidaria respecto a los aportes sociales, cartera de crédito y el deterioro de la misma, presentados de conformidad con las instrucciones de este ente de supervisión, lo que significa que es una opinión favorable.

He llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría – NIA– expuestas en el anexo 4.1 y 4.2 del DUR 2420 de 2015.

Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe.

Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) incluido Decreto Único Reglamentario 2420 junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros previstos en la Ley 43 de 1990 y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos.

### **Párrafo de énfasis**

Los estados financieros han sido preparados asumiendo que el Fondo de Empleados continuará como negocio en marcha. Para el año 2024, FODEBAX, ha prestado atención tanto virtual como presencial con el fin de cumplir su objeto social. Tal como se revela en la nota No. 1 de los estados financieros. Tal como se revela en las otras provisiones de los Estados Financieros, existen valores por caso de demanda en curso que reposa en el Juzgado Quince Laboral del Circuito de Cali, siendo la parte demandada el Fondo de Empleados de Laboratorios Baxter y la parte demandante una excolaboradora de la entidad, sobre el cual se han tomado las acciones administrativas pertinentes y en sus efectos están reconocidos en los Estados Financieros como una provision.

A la fecha se encuentra pendiente la audiencia de apelación y durante el 2025, se seguirá reconociendo el pasivo financiero.



## Cuestiones Claves de Auditoria

Respecto al riesgo evaluado lo más relevante fue el cumplimiento de la responsabilidad instaurada en la Circular Básica Contable y Financiera (C.E. 022 de 2020) y Circular Básica Jurídica (C.E. 020 de 2020) y demás normatividad vigente, sobre la evaluación de la efectividad de los sistemas de gestión de riesgos en el Fondo de Empleados, referente al **SIAR, SARC, SARL y SARLAFT** como obligatorios y adicionalmente la entidad tiene en proceso la implementación del **SARO**, tal como se informa en las revelaciones de los estados financieros.



**DARLY VILLA ACOSTA**

Revisor Fiscal

Delegado de SERFISCAL LTDA.

T.P. 66653 -T

Febrero 7 de 2024

Calle 24d No. 44º 77

Bogotá-D.C.





# INFORME DE GESTIÓN 2024

